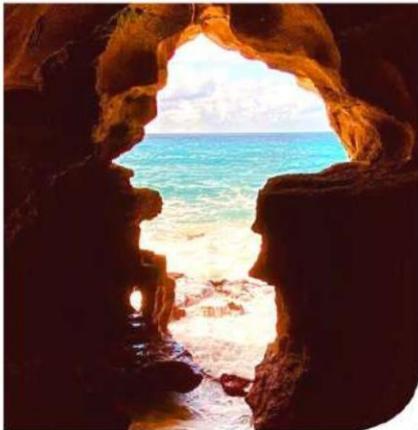




**OMTPME**  
المرصد المغربي للمقاومات الصغرى والمتوسطة  
Observatoire Marocain de la TPME



# ÉTUDE SUR LE TISSU ENTREPRENEURIAL

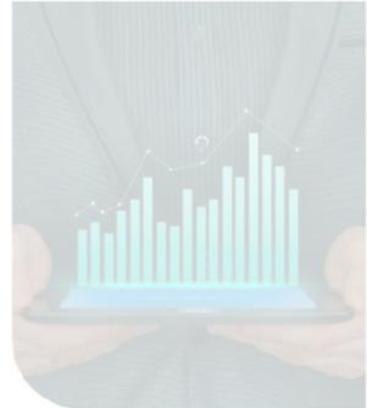
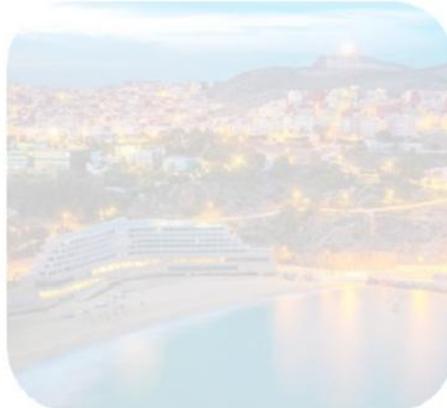
Édition  
2025

RÉGION DE TANGER- TÉTOUAN-  
AL HOCEIMA



**OMTPME**

المركز المغربي للمقاولات الصغرى والمتوسطة  
Observatoire Marocain de la TPME



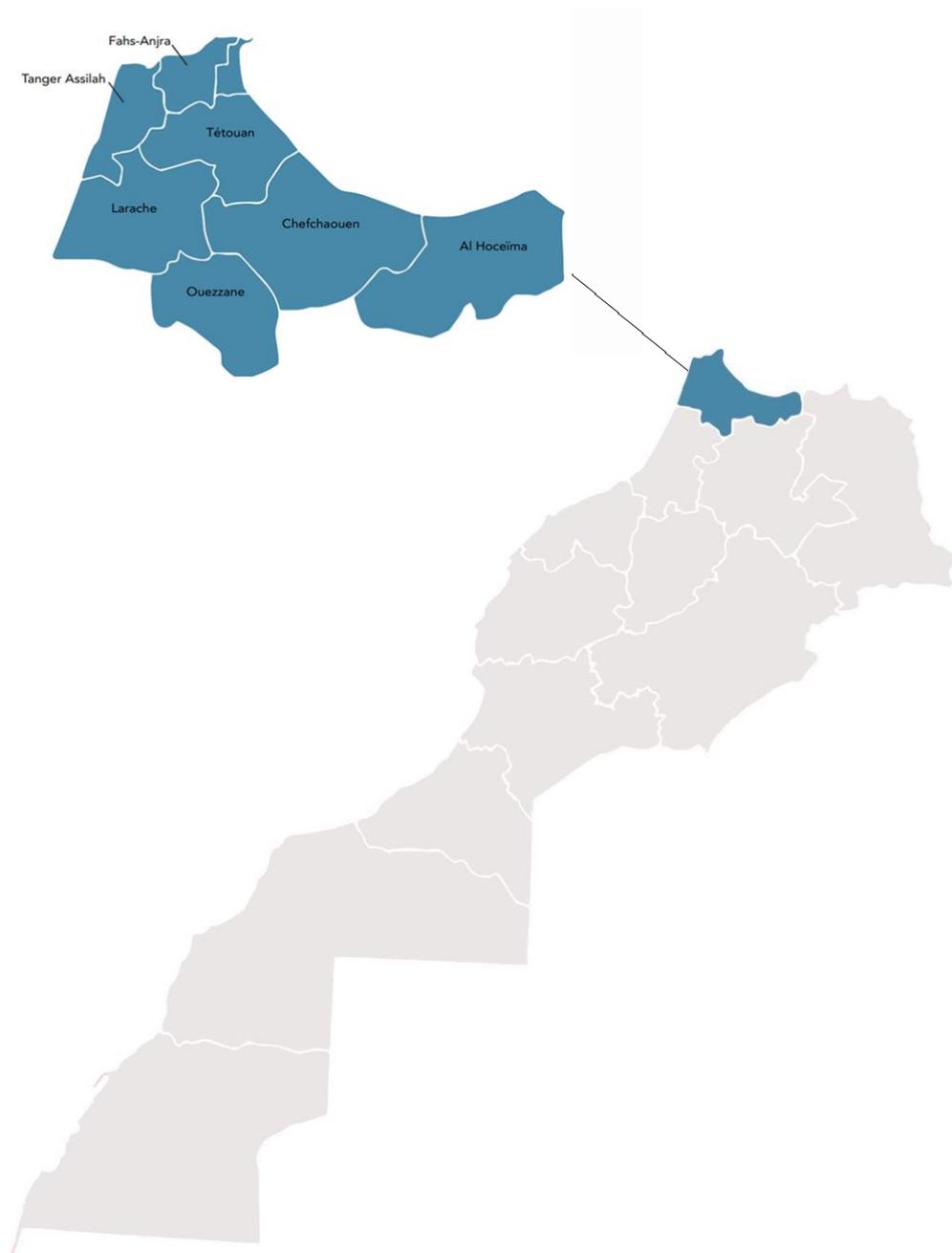
# ÉTUDE SUR LE TISSU ENTREPRENEURIAL

Édition  
2025

RÉGION DE TANGER- TÉTOUAN-  
AL HOCEIMA

# Étude sur le tissu entrepreneurial

## Région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima



# Table des matières

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Résumé Exécutif.....</b>   | <b>6</b>  |
| <b>1. Démographie des Entreprises .....</b>                                       | <b>8</b>  |
| 1.1. Caractéristiques de base des EPMA.....                                       | 8         |
| 1.2. Créations et dissolutions des Entreprises Personnes Morales .....            | 14        |
| <b>2. Indicateurs économiques des Entreprises Personnes Morales Actives .....</b> | <b>20</b> |
| 2.1. Chiffre d'affaires des Entreprises Personnes Morales Actives .....           | 20        |
| 2.2. Valeur ajoutée des Entreprises Personnes Morales Actives .....               | 26        |
| <b>3. Emploi des entreprises .....</b>  | <b>31</b> |
| 3.1. Analyse des emplois et des affiliations à la CNSS (2016-2023).....           | 31        |
| 3.2. Analyse de la masse salariale (2022-2023) .....                              | 39        |
| 3.3. Emploi par genre (2023) .....  | 43        |
| <b>4. État des lieux de l'entrepreneuriat féminin dans les EPMA .....</b>         | <b>48</b> |
| <b>5. Accès au financement bancaire (2023).....</b>                               | <b>53</b> |
| 5.1. Accès au financement bancaire par les EPMA.....                              | 53        |
| 5.2. Accès au financement bancaire par genre des dirigeants des EPMA.....         | 56        |

## Monographie de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima

### SUPERFICIE

16 010 Km<sup>2</sup> (2,43% de la superficie du pays) soit une densité de 250,4 Hab/km<sup>2</sup>, le taux d'urbanisation est de 65.5%

### POPULATION MUNICIPALE

4 008 655 Hab. (10,9% de la population totale) (RGPH 2024) dont 2 035 494 masculins et 1 973 161 féminins. 2 626 188 dans le milieu urbain et 1 382 467 dans le milieu rural.

### TAUX DE JEUNESSE (15 à 59 ans)

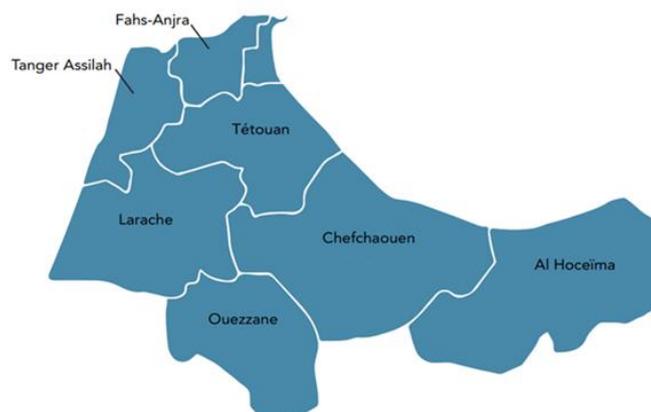
61,1% de la population (RGPH 2024), 60,9% pour les hommes et 61,3% pour les femmes.

### TAUX D'ACTIVITÉ

46,2% de la région (RGPH 2024), 71,2% pour les hommes et 20,8% pour les femmes

### PIB RÉGIONAL

139 milliards DH en 2022 (10,4% du PIB national) ; PIB par habitant : 35 641 DH



### TAUX DE CHÔMAGE

19,6% de la région (RGPH 2024), 18,6% pour les hommes et 23% pour les femmes

### VALEUR AJOUTÉE

13,5% du secteur secondaire national.  
9,1% du secteur tertiaire national

Source : HCP- Comptes régionaux 2024 (Note d'information relative aux comptes régionaux de l'année 2022 base 2014) et RGPH 2024.

## Chiffres clés de la région

### NOMBRE DES EPMA - 2023

45 375 (12,5% de l'effectif total des EPMA au niveau national) ; 7 948 nouvellement créées (11,8% au niveau national) ; 1 161 EPMA en cours de dissolution (10,6% au niveau national).

### CA CUMULÉ DES EPMA\*

245 milliards de DH (10,3% du global au niveau national en 2023)

### VA CUMULÉE DES EPMA\*

45 337 millions de DH (10% du global au niveau national en 2023)

### NOMBRE D'ENTREPRISES DÉCLARANTES À LA CNSS

33 101 entreprises déclarant 546 310 employés (2023)

### NOMBRE DES EMPLOIS FÉMININS

207 137 salariés femmes (13,3% des emplois féminins au niveau national en 2023)

### NOMBRE DES ENTREPRISES AYANT BÉNÉFICIE D'UN CRÉDIT

12 426 EPMA (10% des entreprises bénéficiant d'un crédit au niveau national en 2023)

### ENCOURS CONTRACTÉ

15,4 milliards de dirhams (3,1% de l'encours contracté au niveau national en 2023)

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

EPMA : Entreprises personnes morales actives.

\* Le secteur des activités financières et d'assurances est exclu du calcul dans la partie CA et VA

## Résumé Exécutif

Dans le cadre de sa mission de production de statistiques et d'indicateurs sur le tissu productif national, l'Observatoire Marocain de la TPME publie la quatrième édition de ses rapports régionaux.

Ces rapports sont une déclinaison de son rapport annuel réalisé à l'échelle nationale et qui vise à fournir un diagnostic du système productif de chaque région du Royaume et de mettre à la disposition des acteurs publics et privés une série d'indicateurs clés.

Les résultats de ce rapport, qui porte sur la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, dresse un diagnostic du tissu des entreprises personnes morales actives (EPMA), au titre des années 2022 et 2023, enrichi par une analyse comparative avec la période pré-Covid de 2017 à 2019.

Ainsi, selon les données de la DGI, l'effectif des entreprises a retrouvé, au cours des années 2022-2023, un rythme d'accroissement inférieur de celui de la période pré-Covid, avec des créations annuelles moyennes de près de 8 milles entreprises, en quasi-totalité dans la préfecture de Tanger-Assilah.

Parallèlement, le nombre d'entreprises dissoutes a connu une augmentation sensible, passant, selon l'OMPIC, d'une moyenne annuelle de près de 760 pendant la période pré-Covid à plus de 1 mille au cours des années 2022-2023.

Les entreprises génèrent un chiffre d'affaires de près de 245 milliards de dirhams et une valeur ajoutée 45 337 millions de dirhams, soit des évolutions respectives de 15,2% et 13,8% par rapport à 2022, et de 71,8% et 56,2% par rapport à 2017.

L'industrie manufacturière se distingue comme le principal contributeur à ces indicateurs, avec des parts avoisinant respectivement 52,8% et 42,3%. Les grandes entreprises ont réalisé 62,4% et 56,3% respectivement du chiffre d'affaires et de la valeur ajoutée générés.

L'analyse de l'évolution du tissu productif au niveau provincial fait ressortir des dynamiques démographiques différenciées. La préfecture de Tanger-Assilah et les provinces de Ouezzane et Larache, en particulier se distinguent par des hausses notables du nombre d'EPMA, du chiffre d'affaires, de la valeur ajoutée et de l'emploi.

La préfecture de Tanger-Assilah a concentré, en 2023, 71,3% des EPMA, générant, 88% du chiffre d'affaires et de la valeur ajoutée de la région. Par ailleurs, 57,1% des entreprises affiliées à la CNSS y sont implantées, employant 74,4% de l'ensemble des salariés déclarés.

Pour ce qui est de l'entrepreneuriat féminin, 14% des EPMA de la région sont dirigées par des femmes en 2023, soit une part inférieure du niveau national de 15,1%. Cette part s'est établie à 20% dans la province de Fahs-Anjra, à 14,8% dans celle de Chefchaouen et à 14,6% dans la préfecture de Tanger-Assilah.

L'analyse par province des indicateurs liés au financement bancaire par les EPMA, en 2023, montre que 83,5% de l'encours de ce financement est concentré dans la préfecture de Tanger-Assilah, qui bénéficie de 71,8% de l'effectif des entreprises étudiées. Les entreprises dirigées par des femmes représentent 14,9% de cet effectif, et 10,2% de l'encours précité.

# 1. Démographie des Entreprises

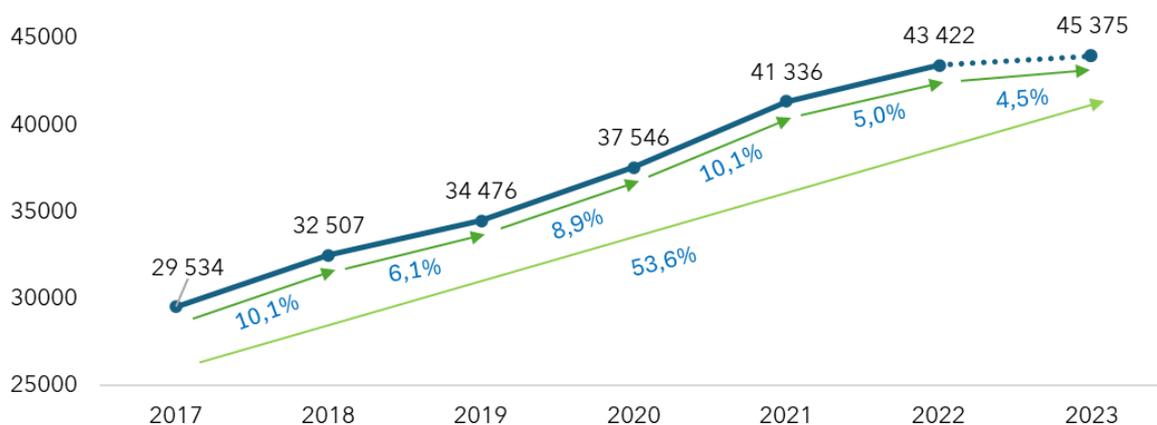
## 1.1. Caractéristiques de base des EPMA

Cette section présente les indicateurs démographiques de la population des Entreprises Personnes Morales Actives (EPMA) dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma ainsi que leur ventilation par taille, province et secteur d'activités sur la période 2017-2023<sup>1</sup>. Elle dresse également une comparaison de l'évolution de ces données entre la période post-covid 19 et la période pré-covid.

Les données utilisées dans cette section proviennent de la base de données de la DGI pour l'ensemble de cette période. Ces chiffres peuvent différer légèrement de ceux des rapports précédents qui se basaient sur les données consolidées communiquées, en plus de la DGI, par Bank Al-Maghrib, la CNSS, le ministère de l'Industrie et du Commerce et l'OMPIC.

Après une augmentation de l'effectif des entreprises de 8% en moyenne, entre 2017 et 2021, cet effectif a enregistré une hausse de 5% en 2022 et 4,5% en 2023.

Graphique 1 - Evolution du nombre d'entreprises PM



Source : Base des données fournie par la DGI.

<sup>1</sup> Les résultats sur l'exercice 2023 sont provisoires.

## La structure du tissu productif des EPMA est demeurée globalement stable sur la période post-Covid-19

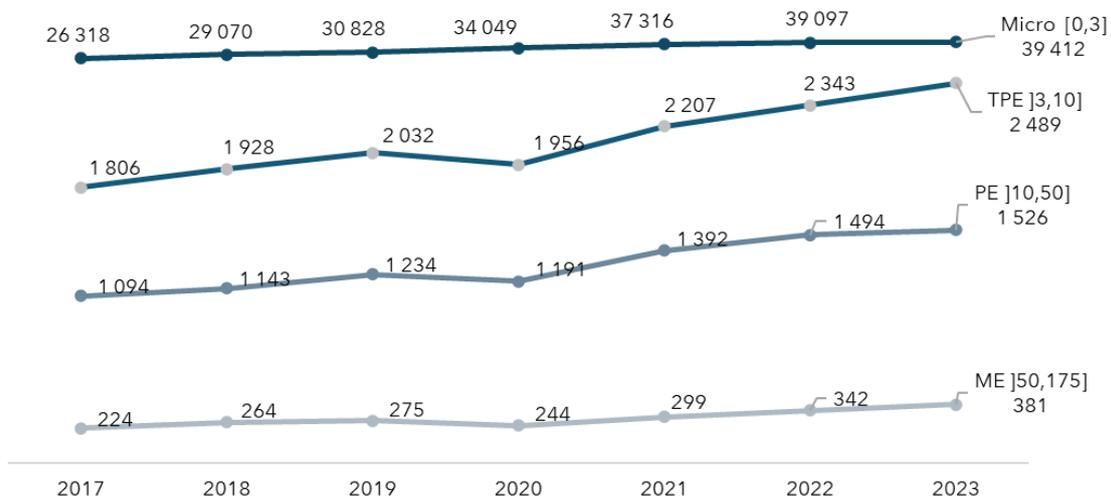
La structure du tissu productif est demeurée globalement stable dans la période post-Covid 19. Tout particulièrement, la part des microentreprises s'est stabilisée à 89,6% en 2023, après que leur effectif ait progressé à un rythme relativement plus important en 2020 et 2021.

Tableau 1- Répartition des EPMA par catégorie

| Catégorie d'entreprises | 2017                 |            | 2018                 |            | 2019                 |            | 2020                 |            | 2021                 |            | 2022                 |            | 2023                 |            |
|-------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|                         | Nombre d'entreprises | Part en %  |
| Micro [0,3]             | 26 318               | 89,1       | 29 070               | 89,4       | 30 828               | 89,4       | 34 049               | 90,7       | 37 316               | 90,3       | 39 097               | 90,0       | 39 412               | 89,6       |
| [0 , 1]                 | 23 722               | 80,3       | 26 323               | 81,0       | 27 920               | 81,0       | 31 098               | 82,8       | 34 137               | 82,6       | 35 596               | 82,0       | 35 728               | 81,3       |
| ]1 , 3]                 | 2 596                | 8,8        | 2 747                | 8,5        | 2 908                | 8,4        | 2 951                | 7,9        | 3 179                | 7,7        | 3 501                | 8,1        | 3 684                | 8,4        |
| TPE ]3,10]              | 1 806                | 6,1        | 1 928                | 5,9        | 2 032                | 5,9        | 1 956                | 5,2        | 2 207                | 5,3        | 2 343                | 5,4        | 2 489                | 5,7        |
| PE ]10,50]              | 1 094                | 3,7        | 1 143                | 3,5        | 1 234                | 3,6        | 1 191                | 3,2        | 1 392                | 3,4        | 1 494                | 3,4        | 1 526                | 3,5        |
| ME ]50,175]             | 224                  | 0,8        | 264                  | 0,8        | 275                  | 0,8        | 244                  | 0,6        | 299                  | 0,7        | 342                  | 0,8        | 381                  | 0,9        |
| GE > 175                | 92                   | 0,3        | 102                  | 0,3        | 107                  | 0,3        | 106                  | 0,3        | 122                  | 0,3        | 146                  | 0,3        | 157                  | 0,4        |
| <b>Total</b>            | <b>29 534</b>        | <b>100</b> | <b>32 507</b>        | <b>100</b> | <b>34 476</b>        | <b>100</b> | <b>37 546</b>        | <b>100</b> | <b>41 336</b>        | <b>100</b> | <b>43 422</b>        | <b>100</b> | <b>43 965</b>        | <b>100</b> |

Source : Base des données fournie par la DGI.

Graphique 2- Evolution de l'effectif des EPMA par catégorie sur la période 2017-2023

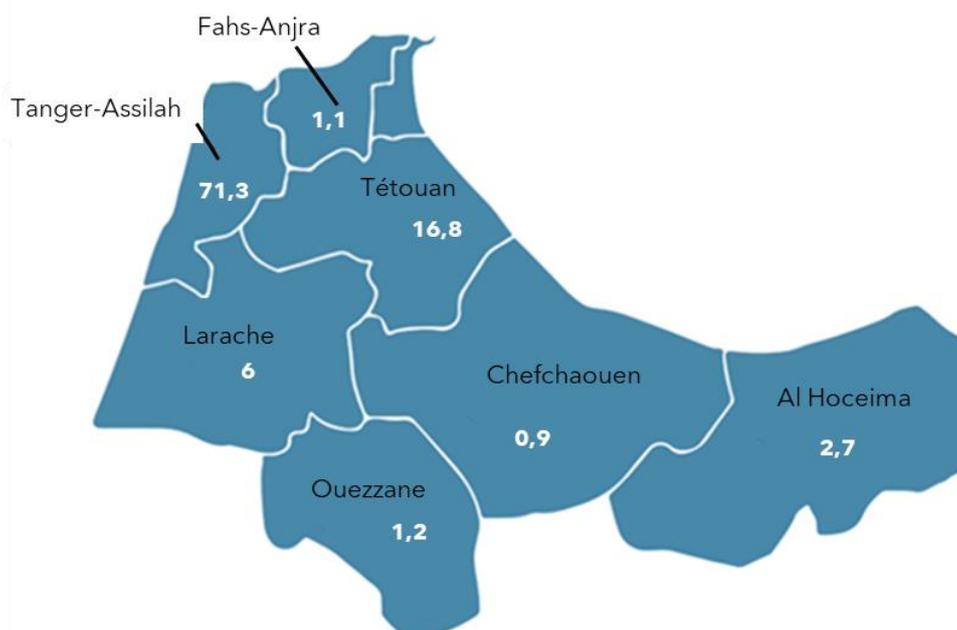


Source : Base des données fournie par la DGI.

**L'analyse de concentration provinciale des EPMA, entre 2017 et 2023, montre une progression plus rapide des implantations dans la province de Fahs-Anjra**

71,3% des EPMA sont basées dans la préfecture de Tanger-Assilah, une part quasi-stable sur la période étudiée.

Graphique 3 - Répartition provinciale des EPMA en 2023 - en %



Source : Base des données fournie par la DGI.

Tableau 2- Répartition provinciale des EPMA

| Provinces      | 2017                 |            | 2018                 |            | 2019                 |            | 2020                 |            | 2021                 |            | 2022                 |            | 2023                 |            |
|----------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|                | Nombre d'entreprises | Part en %  |
| Tanger-Assilah | 20 772               | 70,3       | 23 012               | 70,8       | 24 470               | 71,0       | 26 514               | 70,6       | 29 164               | 70,6       | 30 658               | 70,6       | 31 340               | 71,3       |
| Tétouan        | 5 456                | 18,5       | 5 849                | 18,0       | 6 133                | 17,8       | 6 648                | 17,7       | 7 237                | 17,5       | 7 478                | 17,2       | 7 389                | 16,8       |
| Al Hoceïma     | 763                  | 2,6        | 852                  | 2,6        | 880                  | 2,6        | 953                  | 2,5        | 1 058                | 2,6        | 1 182                | 2,7        | 1 190                | 2,7        |
| Fahs-Anjra     | 246                  | 0,8        | 291                  | 0,9        | 323                  | 0,9        | 364                  | 1,0        | 412                  | 1,0        | 447                  | 1,0        | 475                  | 1,1        |
| Larache        | 1 543                | 5,2        | 1 749                | 5,4        | 1 898                | 5,5        | 2 236                | 6,0        | 2 518                | 6,1        | 2 696                | 6,2        | 2 631                | 6,0        |
| Ouazzane       | 432                  | 1,5        | 417                  | 1,3        | 416                  | 1,2        | 468                  | 1,2        | 534                  | 1,3        | 549                  | 1,3        | 544                  | 1,2        |
| Chefchaouen    | 322                  | 1,1        | 337                  | 1,0        | 356                  | 1,0        | 363                  | 1,0        | 413                  | 1,0        | 412                  | 0,9        | 396                  | 0,9        |
| <b>Total</b>   | <b>29 534</b>        | <b>100</b> | <b>32 507</b>        | <b>100</b> | <b>34 476</b>        | <b>100</b> | <b>37 546</b>        | <b>100</b> | <b>41 336</b>        | <b>100</b> | <b>43 422</b>        | <b>100</b> | <b>43 965</b>        | <b>100</b> |

Source : Base des données fournie par la DGI.

### **La part de l'effectif des EPMA opérant dans le secteur secondaire a baissé de 4,2 points au profit du secteur tertiaire sur la période étudiée**

L'analyse de la répartition sectorielle des EPMA entre 2017 et 2023 révèle une baisse de la part des deux secteurs dominants à savoir le « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles », la « construction » et la hausse de celle du secteur des « activités spécialisées, scientifiques et techniques ».

Ainsi, les activités du « commerce et de la réparation d'automobiles et de motocycles », qui demeurent le secteur prédominant, a vu sa part baisser de 25,6% à 25,3%.

La « construction », demeure en deuxième position, sa part a baissé de 25,1% en 2017 à 21,3% en 2023.

Tableau 3- Répartition des EPMA par section d'activités

| Section d'activités                                  | 2017                 |            | 2018                 |            | 2019                 |            | 2020                 |            | 2021                 |            | 2022                 |            | 2022                 |            |
|--|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|  | Nombre d'entreprises | Part en %  |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles | 7 547                | 25,6       | 8 482                | 26,1       | 9 005                | 26,1       | 9 813                | 26,1       | 10 682               | 25,8       | 11 215               | 25,8       | 11 145               | 25,3       |
| Construction   | 7 420                | 25,1       | 7 918                | 24,4       | 8 163                | 23,7       | 8 529                | 22,7       | 9 031                | 21,8       | 9 337                | 21,5       | 9 386                | 21,3       |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques  | 3 213                | 10,9       | 3 593                | 11,1       | 3 903                | 11,3       | 4 797                | 12,8       | 5 729                | 13,9       | 6 055                | 13,9       | 6 087                | 13,8       |
| Industrie manufacturière                             | 2 638                | 8,9        | 2 861                | 8,8        | 3 008                | 8,7        | 3 257                | 8,7        | 3 569                | 8,6        | 3 718                | 8,6        | 3 818                | 8,7        |
| Transports et entreposage                            | 1 739                | 5,9        | 1 999                | 6,1        | 2 217                | 6,4        | 2 394                | 6,4        | 2 636                | 6,4        | 2 766                | 6,4        | 2 893                | 6,6        |
| Activités de services administratifs et de soutien   | 1 953                | 6,6        | 2 122                | 6,5        | 2 243                | 6,5        | 2 412                | 6,4        | 2 666                | 6,4        | 2 821                | 6,5        | 2 884                | 6,6        |
| Hébergement et restauration                          | 1 215                | 4,1        | 1 330                | 4,1        | 1 401                | 4,1        | 1 507                | 4,0        | 1 699                | 4,1        | 1 825                | 4,2        | 1 823                | 4,1        |
| Activités immobilières                               | 851                  | 2,9        | 932                  | 2,9        | 1 013                | 2,9        | 1 084                | 2,9        | 1 183                | 2,9        | 1 235                | 2,8        | 1 256                | 2,9        |
| Activités financières et d'assurance                 | 711                  | 2,4        | 788                  | 2,4        | 830                  | 2,4        | 881                  | 2,3        | 949                  | 2,3        | 996                  | 2,3        | 995                  | 2,3        |
| Information et communication                         | 570                  | 1,9        | 652                  | 2,0        | 720                  | 2,1        | 770                  | 2,1        | 867                  | 2,1        | 953                  | 2,2        | 993                  | 2,3        |
| Enseignement   | 436                  | 1,5        | 490                  | 1,5        | 558                  | 1,6        | 587                  | 1,6        | 653                  | 1,6        | 710                  | 1,6        | 776                  | 1,8        |
| Autres activités de services                         | 381                  | 1,3        | 439                  | 1,4        | 488                  | 1,4        | 548                  | 1,5        | 640                  | 1,5        | 710                  | 1,6        | 747                  | 1,7        |
| Santé humaine et action sociale                      | 213                  | 0,7        | 226                  | 0,7        | 233                  | 0,7        | 247                  | 0,7        | 271                  | 0,7        | 279                  | 0,6        | 327                  | 0,7        |
| Arts, spectacles et activités récréatives            | 156                  | 0,5        | 191                  | 0,6        | 216                  | 0,6        | 242                  | 0,6        | 280                  | 0,7        | 310                  | 0,7        | 322                  | 0,7        |
| Industries extractives                               | 123                  | 0,4        | 127                  | 0,4        | 132                  | 0,4        | 144                  | 0,4        | 155                  | 0,4        | 167                  | 0,4        | 186                  | 0,4        |
| Agriculture, sylviculture et pêche                   | 97                   | 0,3        | 99                   | 0,3        | 99                   | 0,3        | 100                  | 0,3        | 91                   | 0,2        | 99                   | 0,2        | 103                  | 0,2        |
| Autres   | 271                  | 0,9        | 258                  | 0,8        | 247                  | 0,7        | 234                  | 0,6        | 235                  | 0,6        | 226                  | 0,5        | 224                  | 0,5        |
| <b>Total</b>   | <b>29 534</b>        | <b>100</b> | <b>32 507</b>        | <b>100</b> | <b>34 476</b>        | <b>100</b> | <b>37 546</b>        | <b>100</b> | <b>41 336</b>        | <b>100</b> | <b>43 422</b>        | <b>100</b> | <b>43 965</b>        | <b>100</b> |

Source : Base des données fournie par la DGI.

Tableau 4- Répartition des EPMA par secteur (secondaire et tertiaire)

| Section d'activités   | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2023-2017   |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Secondaire</b>   | <b>34,9</b> | <b>33,9</b> | <b>33,1</b> | <b>32,0</b> | <b>31,1</b> | <b>30,6</b> | <b>30,7</b> | <b>-4,2</b> |
| Construction  | 25,2        | 24,5        | 23,8        | 22,8        | 21,9        | 21,6        | 21,4        | -3,8        |
| Industrie manufacturière  | 9,0         | 8,8         | 8,8         | 8,7         | 8,7         | 8,6         | 8,7         | -0,2        |
| Industries extractives  | 0,3         | 0,3         | 0,3         | 0,3         | 0,2         | 0,2         | 0,2         | -0,1        |
| Production et distribution d'eau ;<br>assainissement, gestion des déchets et<br>dépollution | 0,3         | 0,2         | 0,2         | 0,2         | 0,2         | 0,2         | 0,2         | -0,1        |
| Production et distribution d'électricité, de gaz,<br>de vapeur et d'air conditionné         | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,0         |
| <b>Tertiaire</b>  | <b>65,1</b> | <b>66,1</b> | <b>66,9</b> | <b>68,0</b> | <b>68,9</b> | <b>69,4</b> | <b>69,3</b> | <b>4,2</b>  |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de<br>motocycles                                     | 25,7        | 26,2        | 26,2        | 26,2        | 25,9        | 25,9        | 25,5        | -0,2        |
| Transports et entreposage   | 10,9        | 11,1        | 11,4        | 12,8        | 13,9        | 14,0        | 13,9        | 3,0         |
| Activités de services administratifs et de<br>soutien                                       | 5,9         | 6,2         | 6,5         | 6,4         | 6,4         | 6,4         | 6,6         | 0,7         |
| Activités spécialisées, scientifiques et<br>techniques                                      | 6,6         | 6,6         | 6,5         | 6,4         | 6,5         | 6,5         | 6,6         | -0,1        |
| Hébergement et restauration   | 4,1         | 4,1         | 4,1         | 4,0         | 4,1         | 4,2         | 4,2         | 0,0         |
| Activités immobilières  | 2,9         | 2,9         | 2,9         | 2,9         | 2,9         | 2,9         | 2,9         | 0,0         |
| Activités financières et d'assurance  | 2,4         | 2,4         | 2,4         | 2,4         | 2,3         | 2,3         | 2,3         | -0,1        |
| Enseignement  | 1,9         | 2,0         | 2,1         | 2,1         | 2,1         | 2,2         | 2,3         | 0,3         |
| Information et communication  | 1,5         | 1,5         | 1,6         | 1,6         | 1,6         | 1,6         | 1,8         | 0,3         |
| Autres activités de services  | 1,3         | 1,4         | 1,4         | 1,5         | 1,6         | 1,6         | 1,7         | 0,4         |
| Arts, spectacles et activités récréatives   | 0,7         | 0,7         | 0,7         | 0,7         | 0,7         | 0,6         | 0,7         | 0,0         |
| Santé humaine et action sociale   | 0,5         | 0,6         | 0,6         | 0,6         | 0,7         | 0,7         | 0,7         | 0,2         |
| Autres  | 0,6         | 0,5         | 0,4         | 0,4         | 0,3         | 0,3         | 0,3         | -0,3        |
| <b>Total</b>  | <b>100</b>  |             |

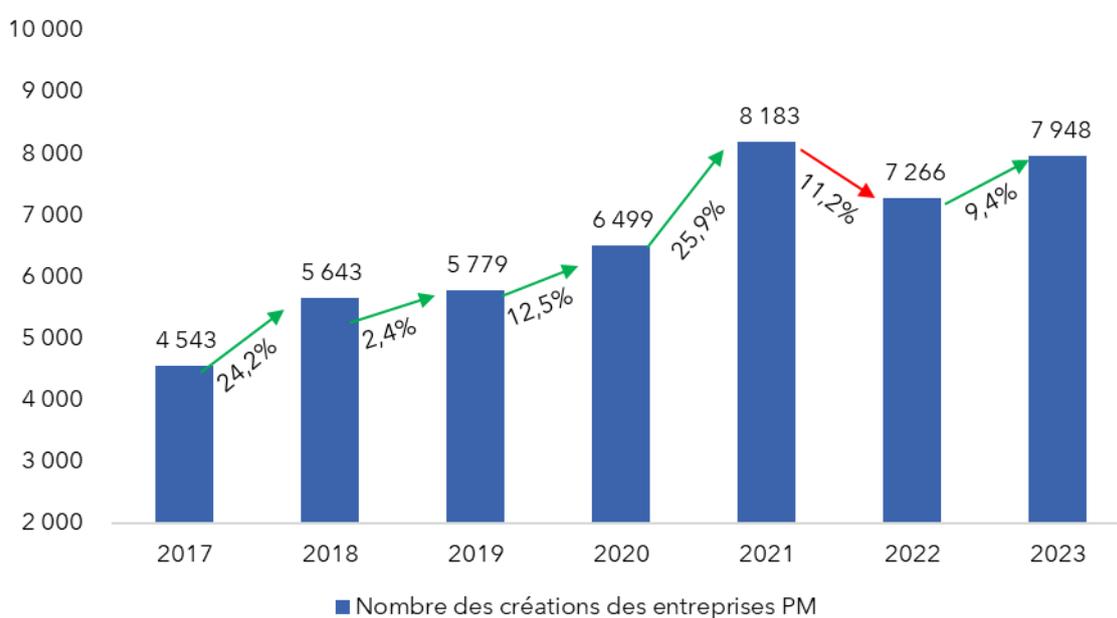
Source : Base des données fournie par la DGI.

## 1.2. Créations et dissolutions des Entreprises Personnes Morales

### Le rythme de création d'entreprises a baissé après le pic de 2021

La période 2017-2023 a connu une croissance des créations d'entreprises personnes morales, passant de 4 543 à 7 948, soit une augmentation de 75%, atteignant un pic avec 8 183 créations d'entreprises en 2021, probablement en raison du report des projets initialement prévus en 2020.

Graphique 4- Évolution annuelle du nombre des créations des entreprises PM entre 2017 et 2023

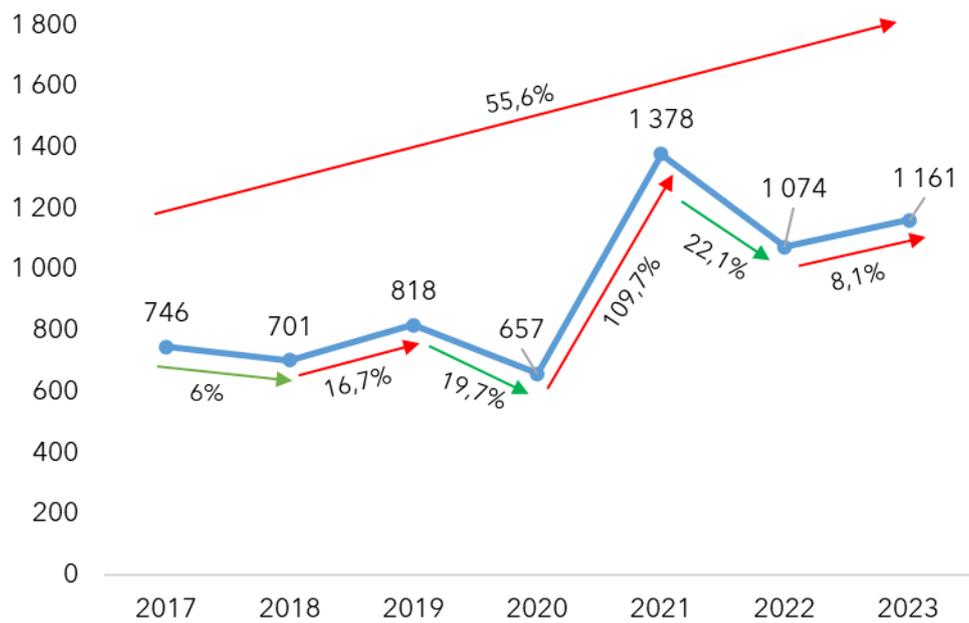


Source : Base des données fournie par la DGI.

**Les dissolutions d'entreprises personnes morales ont connu une forte hausse post-Covid 19, atteignant un pic de 1 378 en 2021.**

Après avoir augmenté en moyenne annuelle de 3,2% entre 2017 et 2019, les dissolutions d'entreprises PM ont marqué un retrait significatif en 2020 résultant de la fermeture des tribunaux à cause de la pandémie de COVID19. Un pic notable a été observé en 2021 suivi d'une tendance à la baisse de 15,7% entre 2021 et 2023.

Graphique 5 - Évolution des dissolutions des entreprises PM

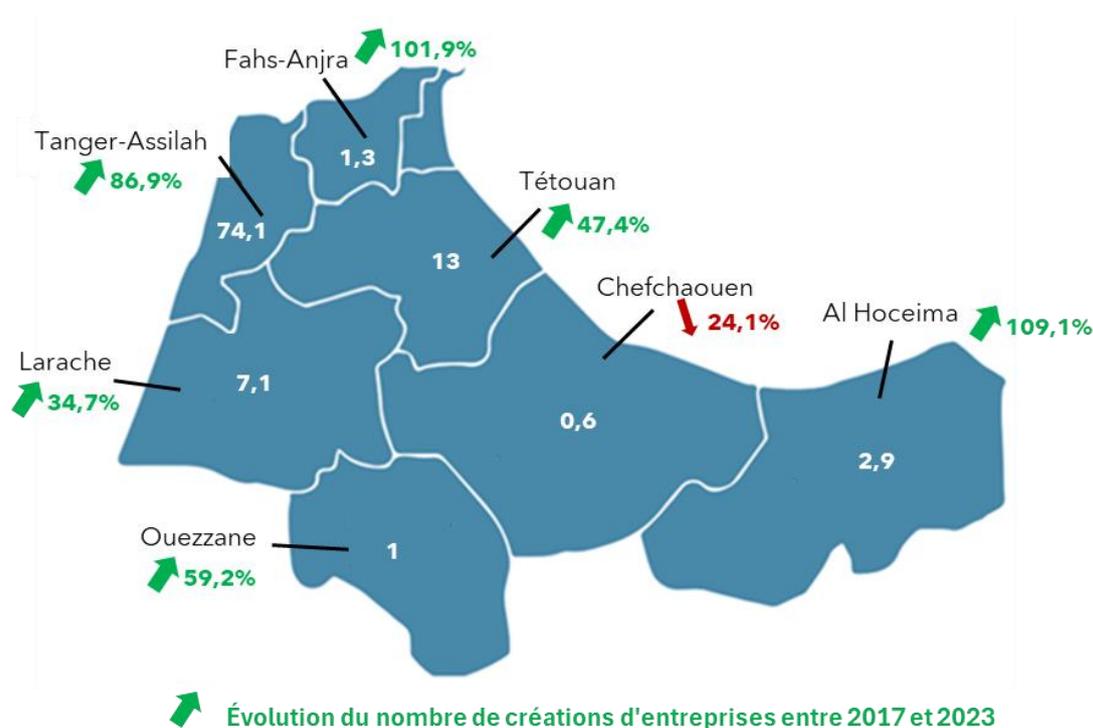


Source : Base des données fournie par la DGI.

## L'analyse de concentration provinciale des créations des EPMA, entre 2017 et 2023, montre une progression plus rapide des implantations dans la province d'Al Hoceïma

L'analyse provinciale des créations d'entreprises PM entre 2017 et 2023 montre que la part de la préfecture de Tanger-Assilah a connu une augmentation notable de sa part passant de 69,4% en 2017 à 74,1% en 2023.

Graphique 6 - Évolution entre 2017 et 2023 et répartition provinciale des créations des entreprises en 2023- en %



Source : Base des données fournies par la DGI.

Tableau 5 - Répartition provinciale des créations des entreprises PM

| Provinces      | 2017                 |             | 2018                 |             | 2019                 |             | 2020                 |             | 2021                 |             | 2022                 |             | 2023                 |             |
|----------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
|                | Nombre d'entreprises | Part s en % |
| Tanger-Assilah | 3 152                | 69,4        | 4 127                | 73,1        | 4 209                | 72,8        | 4 491                | 69,1        | 5 774                | 70,6        | 5 104                | 70,2        | 5 890                | 74,1        |
| Tétouan        | 700                  | 15,4        | 802                  | 14,2        | 860                  | 14,9        | 1 066                | 16,4        | 1 208                | 14,8        | 1 030                | 14,2        | 1 032                | 13,0        |
| Al Hoceïma     | 110                  | 2,4         | 147                  | 2,6         | 120                  | 2,1         | 151                  | 2,3         | 225                  | 2,7         | 244                  | 3,4         | 230                  | 2,9         |
| Fahs-Anjra     | 53                   | 1,2         | 59                   | 1,0         | 55                   | 1,0         | 64                   | 1,0         | 93                   | 1,1         | 92                   | 1,3         | 107                  | 1,3         |
| Larache        | 421                  | 9,3         | 413                  | 7,3         | 429                  | 7,4         | 589                  | 9,1         | 700                  | 8,6         | 659                  | 9,1         | 567                  | 7,1         |
| Ouazzane       | 49                   | 1,1         | 34                   | 0,6         | 56                   | 1,0         | 87                   | 1,3         | 100                  | 1,2         | 92                   | 1,3         | 78                   | 1,0         |
| Chefchaouen    | 58                   | 1,3         | 61                   | 1,1         | 50                   | 0,9         | 51                   | 0,8         | 83                   | 1,0         | 45                   | 0,6         | 44                   | 0,6         |
| <b>Total</b>   | <b>4 543</b>         | <b>100</b>  | <b>5 643</b>         | <b>100</b>  | <b>5 779</b>         | <b>100</b>  | <b>6 499</b>         | <b>100</b>  | <b>8 183</b>         | <b>100</b>  | <b>7 266</b>         | <b>100</b>  | <b>7 948</b>         | <b>100</b>  |

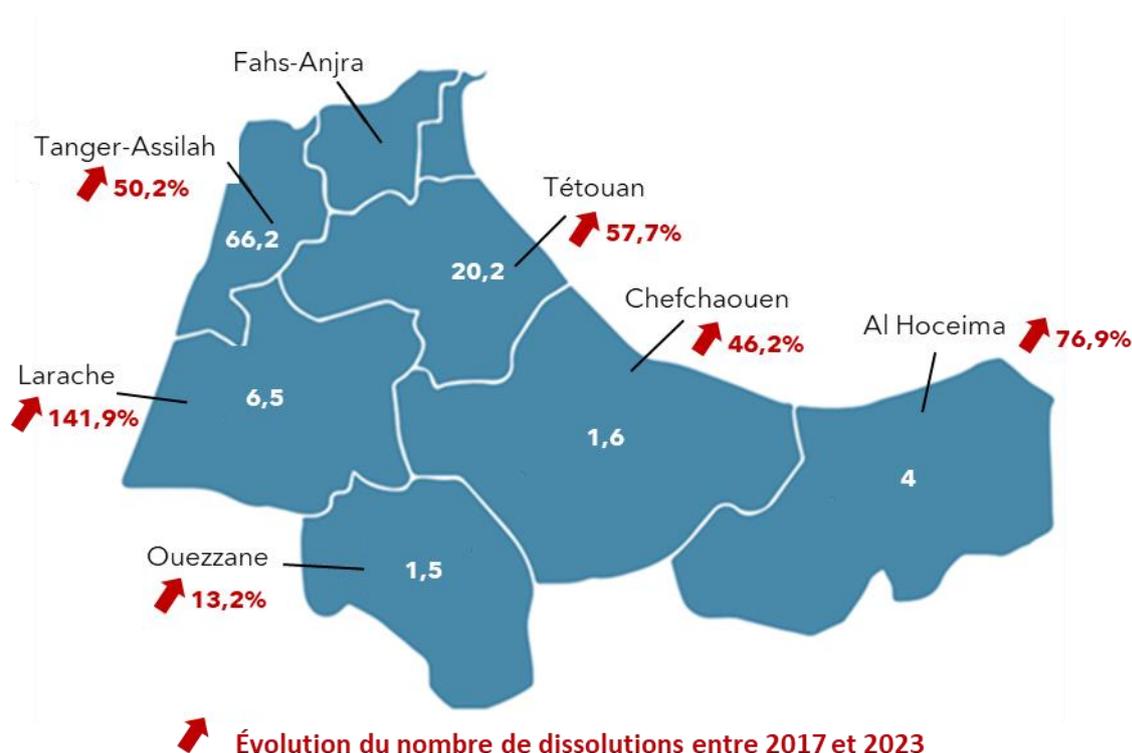
Source : Base des données fournies par la DGI

## Une augmentation du nombre de dissolutions dans l'ensemble des provinces de la région (cf. graphique 7)

Toutes les provinces sont touchées par l'augmentation du nombre de dissolutions observée entre 2017 et 2023, mais cette hausse est inégale.

La préfecture de Tanger-Assilah concentre 66,5% des dissolutions PM en 2023, et enregistre une augmentation de 50,2% par rapport à 2017.

Graphique 7- Evolution entre 2017 et 2023 et répartition provinciale des dissolutions des entreprises PM en 2023-en %



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

Tableau 6 - Répartition des entreprises PM en cours de dissolution par province

| Provinces      | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Tanger-Assilah | 68,6       | 64,1       | 67,4       | 59,5       | 44,6       | 64,2       | 66,2       |
| Tétouan        | 20,0       | 26,7       | 22,1       | 22,1       | 13,8       | 21,5       | 20,2       |
| Larache        | 4,2        | 5,1        | 4,2        | 15,2       | 38,0       | 8,1        | 6,5        |
| Al Hoceïma     | 3,5        | 2,0        | 3,2        | 1,1        | 2,0        | 3,0        | 4,0        |
| Chefchaouen    | 1,7        | 1,0        | 0,9        | 0,6        | 0,7        | 1,3        | 1,6        |
| Ouezzane       | 2,0        | 1,1        | 2,3        | 1,5        | 1,0        | 1,9        | 1,5        |
| <b>Total</b>   | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib

## Seuls les secteurs de l' « information et communication » et des « activités immobilières » ont vu le rythme de dissolutions des EPMA baisser après la pandémie

Le rythme de dissolutions des entreprises par secteur d'activités a connu des fluctuations inégales. Seuls les secteurs de l' « information et communication » et des « activités immobilières » ont enregistré une baisse du rythme des dissolutions après la pandémie, tandis que d'autres ont poursuivi leur augmentation (cf. tableau 7 ).

Tableau 7 - Répartition sectorielle des entreprises PM en cours de dissolution

| Section d'activités                                  | Parts en % |            |            |            |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles | 29,9       | 26,6       | 31,4       | 28,8       | 28,8       | 30,3       | 30,6       |
| Construction   | 23,6       | 25,4       | 20,7       | 19,2       | 16,5       | 17,4       | 16,7       |
| Transports et entreposage                            | 9,2        | 8,0        | 7,5        | 12,0       | 9,9        | 11,4       | 12,4       |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques  | 7,2        | 7,2        | 7,0        | 8,7        | 7,9        | 7,5        | 7,9        |
| Industrie manufacturière                             | 8,8        | 8,2        | 9,4        | 8,7        | 7,4        | 6,8        | 7,4        |
| Activités de services administratifs et de soutien   | 5,4        | 3,9        | 6,5        | 6,0        | 6,7        | 7,0        | 6,9        |
| Hébergement et restauration                          | 3,2        | 5,3        | 3,7        | 3,4        | 7,3        | 5,1        | 4,4        |
| Enseignement   | 2,5        | 2,5        | 1,0        | 1,9        | 3,6        | 3,1        | 3,2        |
| Activités financières et d'assurance                 | 1,1        | 1,2        | 1,5        | 1,4        | 2,3        | 2,4        | 2,2        |
| Information et communication                         | 2,2        | 4,9        | 3,7        | 3,1        | 2,6        | 2,7        | 2,0        |
| Activités immobilières                               | 2,0        | 2,0        | 2,8        | 1,4        | 2,7        | 2,4        | 1,9        |
| Autres   | 4,9        | 4,7        | 4,9        | 5,3        | 4,4        | 3,9        | 4,4        |
| <b>Total</b>   | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

**Les entreprises de moins de 5 ans d'âge ont été les plus vulnérables à ces chocs, le taux de dissolution les concernant est passé de 0,6% en moyenne avant la crise du Covid-19 à 5,6% dans la période post-covid.**

Tableau 8- Répartition du nombre des entreprises PM en cours de dissolution

| Tranche d'âge | Parts en % |            |            |            |            |            |            |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|               | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
| [0,2]         | 16,1       | 12,8       | 12,3       | 15,2       | 19,0       | 18,6       | 15,1       |
| [2,5]         | 37,1       | 37,3       | 35,4       | 40,2       | 30,9       | 36,8       | 38,7       |
| [5,10]        | 30,7       | 30,9       | 32,5       | 26,2       | 26,8       | 24,6       | 26,5       |
| [10,20]       | 13,6       | 16,8       | 17,9       | 17,4       | 21,6       | 18,6       | 16,5       |
| [+20]         | 2,5        | 2,2        | 1,9        | 1,1        | 1,7        | 1,4        | 3,3        |
| <b>Total</b>  | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

## 2. Indicateurs économiques des Entreprises Personnes Morales Actives

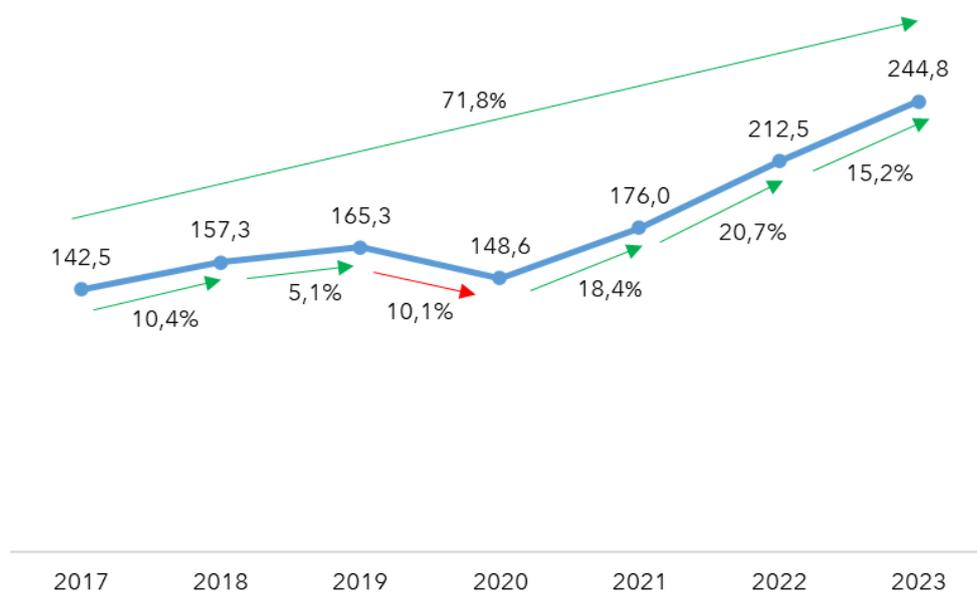
Ce chapitre présente les indicateurs économiques de la population des EPMA<sup>2</sup> dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (Chiffre d'affaires et valeur ajoutée) ainsi que leur ventilation par taille, province et secteur d'activités sur la période 2017-2023<sup>3</sup>. Elle dresse également une comparaison de l'évolution de ces indicateurs entre la période avant et après la pandémie de Covid-19.

### 2.1. Chiffre d'affaires des Entreprises Personnes Morales Actives

**Le CA des EPMA a évolué autour de 15,2% en 2023, indiquant un niveau supérieur à celui d'avant crise.**

Le graphique numéro 8 montre qu'après avoir augmenté de 10,4% en 2018 et 5,1% en 2019, le taux de croissance annuel du CA des EPMA a subi une baisse significative de 10,1% en 2020 en raison de la crise pandémique, avant de rebondir, grâce à une forte reprise économique, à 18,4% en 2021. Cette progression s'est poursuivie avec une augmentation de 20,7% en 2022. Avec un montant total de près de 245 milliards de dirhams en 2023 (chiffre provisoire), le CA a enregistré un rythme de croissance supérieur à celui des années pré-covid, soit 15,2%.

Graphique 8 - Evolution du CA cumulé en MMDH entre 2017 et 2023



Source : Base des données fournie par la DGI.

<sup>2</sup> A l'exception du secteur des activités financières et d'assurances.

<sup>3</sup> Ces chiffres diffèrent légèrement de ceux des rapports précédents de l'OMTPME en raison de la mise à jour des bases de données

## Le rythme de la croissance du CA cumulé des GE, durant les années post-covid 19, a été plus rapide que celui enregistré par les TPME

L'analyse du CA par catégorie d'entreprises montre que la prédominance des grandes entreprises (GE), s'est renforcée, leur part dans le total du CA des EPMA étant passée de 57,3% en 2017 à 62,4% en 2023, alors que celle des TPME a baissé de 42,7% à 37,6%. Cette baisse s'accompagne d'un rythme de croissance post-Covid des TPME de 6,1%, contre 5,8% avant la pandémie, tandis que les GE ont connu une hausse de 21,6% après la Covid, après avoir enregistré une croissance de 5% avant la pandémie.

Tableau 9 - Répartition du CA cumulé des EPMA par catégorie d'entreprises

| Catégorie d'entreprises | 2017              |              | 2018              |              | 2019              |              | 2020              |              | 2021              |              | 2022              |              | 2023              |              |
|-------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
|                         | CA cumulé en MMDH | Part en %    | CA cumulé en MMDH | Part en %    | CA cumulé en MMDH | Part en %    | CA cumulé en MMDH | Part en %    | CA cumulé en MMDH | Part en %    | CA cumulé en MMDH | Part en %    | CA cumulé en MMDH | Part en %    |
| Micro [0, 3]            | 7,4               | 5,2          | 7,8               | 5,0          | 8,4               | 5,1          | 8,2               | 5,5          | 9,0               | 5,1          | 10,0              | 4,7          | 10,3              | 4,2          |
| [0, 1]                  | 2,9               | 2,0          | 3,0               | 1,9          | 3,3               | 2,0          | 3,1               | 2,1          | 3,5               | 2,0          | 3,8               | 1,8          | 3,9               | 1,6          |
| ]1, 3]                  | 4,5               | 3,2          | 4,8               | 3,1          | 5,1               | 3,1          | 5,1               | 3,5          | 5,6               | 3,2          | 6,1               | 2,9          | 6,4               | 2,6          |
| TPE ]3,10]              | 9,9               | 6,9          | 10,5              | 6,7          | 11,1              | 6,7          | 10,6              | 7,2          | 12,0              | 6,8          | 13,0              | 6,1          | 13,7              | 5,6          |
| PE ]10,50]              | 24,3              | 17,1         | 25,3              | 16,1         | 27,4              | 16,5         | 25,6              | 17,2         | 30,9              | 17,6         | 33,5              | 15,8         | 34,3              | 14,0         |
| ME]50,175]              | 19,2              | 13,5         | 22,8              | 14,5         | 24,6              | 14,9         | 20,8              | 14,0         | 25,9              | 14,7         | 30,4              | 14,3         | 33,9              | 13,8         |
| GE > 175                | 81,7              | 57,3         | 90,8              | 57,7         | 93,9              | 56,8         | 83,3              | 56,1         | 98,2              | 55,8         | 125,6             | 59,1         | 152,6             | 62,4         |
| <b>Total</b>            | <b>142,5</b>      | <b>100,0</b> | <b>157,3</b>      | <b>100,0</b> | <b>165,4</b>      | <b>100,0</b> | <b>148,6</b>      | <b>100,0</b> | <b>176,0</b>      | <b>100,0</b> | <b>212,5</b>      | <b>100,0</b> | <b>244,8</b>      | <b>100,0</b> |

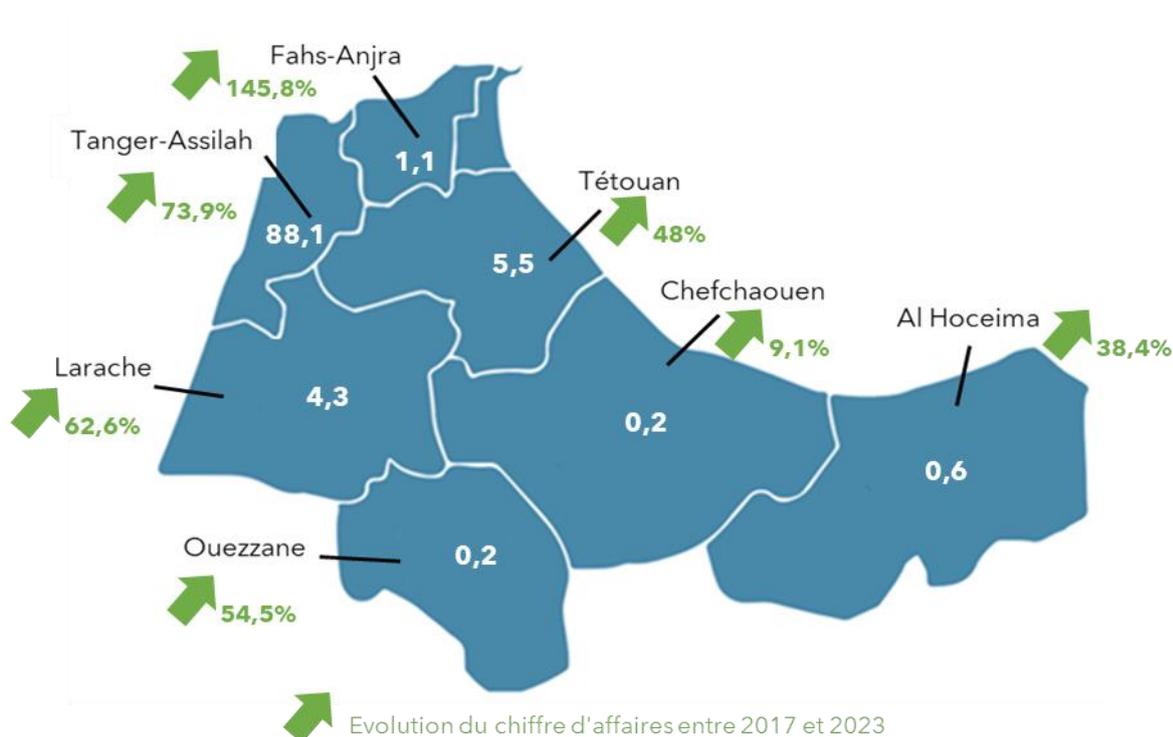
Source : Base des données fournie par la DGI.

## La croissance annuelle moyenne post-Covid du CA des EPMA dans la province de Fahs-Anjra a été plus rapide que dans les autres provinces

L'essentiel de l'activité des EPMA reste concentrée au niveau de la préfecture de Tanger - Assilah, avec une part de 88,1% dans le total de leur CA en 2023, en hausse de 1,1 point par rapport à 2017.

Les provinces de Tétouan et de Fahs-Anjra enregistrent des parts respectives de 5,5% et 1,1%. Le CA des EPMA qu'elles accueillent a évolué en moyenne annuelle, dans la période post-Covid, de 8,9% et 39,3% respectivement, contre 2,7% et 3,8% dans la période pré-Covid.

Graphique 9 - Répartition provinciale du CA cumulé des EPMA, en 2023



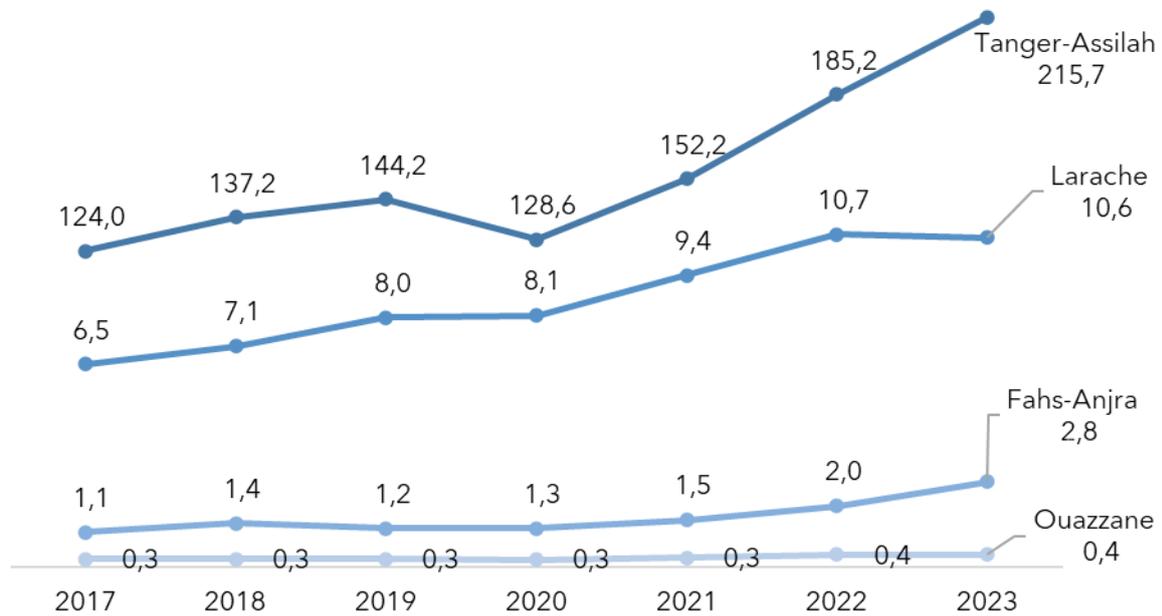
Source : Base des données fournie par la DGI

Tableau 10 - Répartition du CA cumulé des EPMA par provinces

| Provinces      | 2017              |            | 2018              |            | 2019              |            | 2020              |            | 2021              |            | 2022              |            | 2023              |            |
|----------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
|                | CA cumulé en MMDH | Part en %  | CA cumulé en MMDH | Part en %  | CA cumulé en MMDH | Part en %  | CA cumulé en MMDH | Part en %  | CA cumulé en MMDH | Part en %  | CA cumulé en MMDH | Part en %  | CA cumulé en MMDH | Part en %  |
| Tanger-Assilah | 124,0             | 87,0       | 137,2             | 87,2       | 144,2             | 87,2       | 128,6             | 86,6       | 152,2             | 86,5       | 185,2             | 87,2       | 215,7             | 88,1       |
| Tétouan        | 9,1               | 6,4        | 9,6               | 6,1        | 9,8               | 5,9        | 8,8               | 5,9        | 10,9              | 6,2        | 12,3              | 5,8        | 13,4              | 5,5        |
| Larache        | 6,5               | 4,6        | 7,1               | 4,5        | 8,0               | 4,9        | 8,1               | 5,4        | 9,4               | 5,3        | 10,7              | 5,0        | 10,6              | 4,3        |
| Fahs-Anjra     | 1,1               | 0,8        | 1,4               | 0,9        | 1,2               | 0,8        | 1,3               | 0,8        | 1,5               | 0,9        | 2,0               | 0,9        | 2,8               | 1,1        |
| Al Hoceïma     | 1,1               | 0,8        | 1,4               | 0,9        | 1,4               | 0,8        | 1,2               | 0,8        | 1,3               | 0,7        | 1,4               | 0,7        | 1,5               | 0,6        |
| Ouazzane       | 0,3               | 0,2        | 0,3               | 0,2        | 0,3               | 0,2        | 0,3               | 0,2        | 0,3               | 0,2        | 0,4               | 0,2        | 0,4               | 0,2        |
| Chefchaouen    | 0,4               | 0,3        | 0,4               | 0,3        | 0,4               | 0,3        | 0,4               | 0,2        | 0,4               | 0,2        | 0,4               | 0,2        | 0,4               | 0,2        |
| <b>Total</b>   | <b>142,5</b>      | <b>100</b> | <b>157,3</b>      | <b>100</b> | <b>165,3</b>      | <b>100</b> | <b>148,6</b>      | <b>100</b> | <b>176,0</b>      | <b>100</b> | <b>212,5</b>      | <b>100</b> | <b>244,8</b>      | <b>100</b> |

Source : Base des données fournie par la DGI.

Graphique 10 - Evolution du CA des provinces ayant connu les croissances les plus importantes entre 2017 et 2023



Source : Base des données fournie par la DGI.

### **Le secteur de l'« industrie manufacturière » concentre en moyenne 51% du CA cumulé des EPMA entre 2017 et 2023**

La répartition sectorielle du CA cumulé des EPMA sur la période 2017-2023, montre qu'en moyenne 51% de ce CA reste concentré dans le secteur de l'« industrie manufacturière », sa part a enregistré une légère hausse, passant de 52,4% à 52,8% sur la période étudiée. Il est suivi par les secteurs du « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles », et de la « construction » avec des parts respectives de 19,6% et 8,2% en 2023.

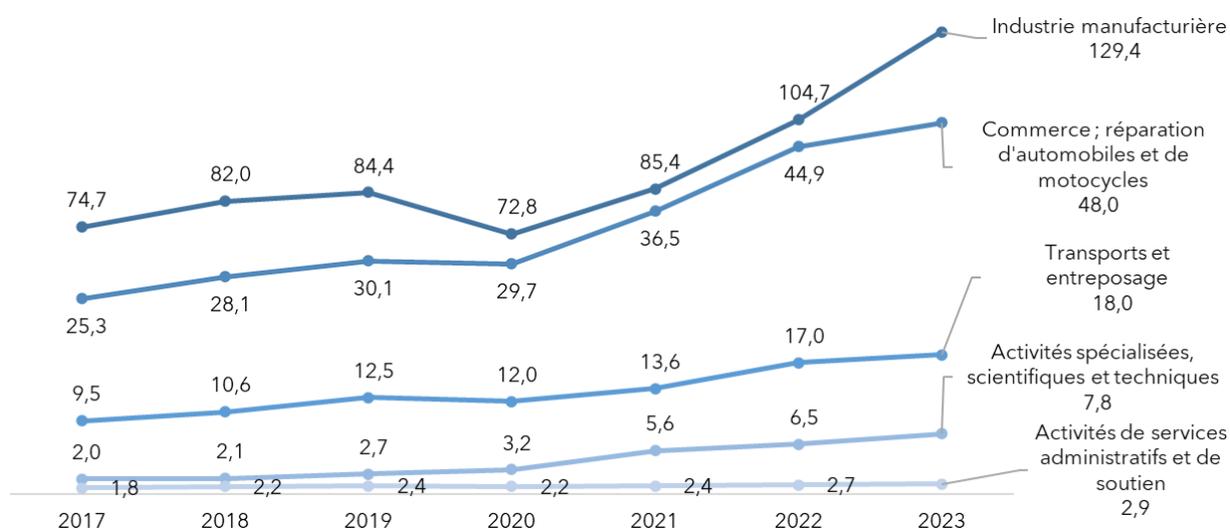
Cette répartition sectorielle révèle également que la part du CA du secteur secondaire dans le total du CA des EPMA a baissé, durant cette période, de 2,1 points à 64,1%, au profit du secteur tertiaire.

Tableau 11 - Répartition sectorielle du CA cumulé des EPMA

| Section d'activités   | 2017         |            | 2018         |            | 2019         |            | 2020         |            | 2021         |            | 2022         |            | 2023         |            |
|---|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|   | En MMDH      | En %       |
| Industrie manufacturière  | 74,7         | 52,4       | 82,0         | 52,1       | 84,4         | 51,0       | 72,8         | 49,0       | 85,4         | 48,5       | 104,7        | 49,3       | 129,4        | 52,8       |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motos                                       | 25,3         | 17,7       | 28,1         | 17,8       | 30,1         | 18,2       | 29,7         | 20,0       | 36,5         | 20,8       | 44,9         | 21,1       | 48,0         | 19,6       |
| Construction  | 14,0         | 9,8        | 16,4         | 10,5       | 16,2         | 9,8        | 13,2         | 8,9        | 16,8         | 9,5        | 18,8         | 8,9        | 20,2         | 8,2        |
| Transports et entreposage   | 9,5          | 6,7        | 10,6         | 6,8        | 12,5         | 7,6        | 12,0         | 8,0        | 13,6         | 7,7        | 17,0         | 8,0        | 18,0         | 7,4        |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques                                   | 2,0          | 1,4        | 2,1          | 1,3        | 2,7          | 1,6        | 3,2          | 2,1        | 5,6          | 3,2        | 6,5          | 3,1        | 7,8          | 3,2        |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution | 4,0          | 2,8        | 4,1          | 2,6        | 4,4          | 2,6        | 4,3          | 2,9        | 4,8          | 2,7        | 5,3          | 2,5        | 5,5          | 2,2        |
| Activités de services administratifs et de soutien                                    | 1,8          | 1,3        | 2,2          | 1,4        | 2,4          | 1,4        | 2,2          | 1,5        | 2,4          | 1,4        | 2,7          | 1,3        | 2,9          | 1,2        |
| Santé humaine et action sociale   | 2,1          | 1,5        | 2,5          | 1,6        | 3,0          | 1,8        | 3,2          | 2,2        | 3,1          | 1,8        | 3,0          | 1,4        | 2,6          | 1,1        |
| Activités immobilières  | 3,9          | 2,8        | 4,0          | 2,5        | 3,9          | 2,4        | 3,7          | 2,5        | 2,3          | 1,3        | 2,5          | 1,2        | 2,4          | 1,0        |
| Hébergement et restauration   | 1,4          | 1,0        | 1,5          | 1,0        | 1,7          | 1,0        | 0,8          | 0,5        | 1,2          | 0,7        | 1,9          | 0,9        | 2,4          | 1,0        |
| Agriculture, sylviculture et pêche  | 0,5          | 0,3        | 0,6          | 0,4        | 0,6          | 0,4        | 0,5          | 0,4        | 0,8          | 0,4        | 1,0          | 0,5        | 1,1          | 0,4        |
| Enseignement  | 0,6          | 0,4        | 0,7          | 0,4        | 0,8          | 0,5        | 0,7          | 0,5        | 0,8          | 0,4        | 0,9          | 0,4        | 1,0          | 0,4        |
| Information et communication  | 0,7          | 0,5        | 0,8          | 0,5        | 0,8          | 0,5        | 0,7          | 0,5        | 0,8          | 0,5        | 0,9          | 0,4        | 1,0          | 0,4        |
| Autres  | 2,0          | 1,4        | 1,7          | 1,1        | 1,8          | 1,1        | 1,4          | 1,0        | 1,8          | 1,0        | 2,4          | 1,1        | 2,5          | 1,0        |
| <b>Total</b>  | <b>142,5</b> | <b>100</b> | <b>157,3</b> | <b>100</b> | <b>165,3</b> | <b>100</b> | <b>148,6</b> | <b>100</b> | <b>176,0</b> | <b>100</b> | <b>212,5</b> | <b>100</b> | <b>244,8</b> | <b>100</b> |

Source : Base des données fournie par la DGI.

Graphique 11 - Les secteurs d'activités ayant enregistré une croissance de plus de 50 % du CA entre 2017 et 2023



Source : Base des données fournie par la DGI.

Tableau 12 - Répartition sectorielle du CA par secteur (secondaire et tertiaire), en %

| Section d'activités   | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2023-2017   |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Secondaire</b>   | <b>66,2</b> | <b>66,0</b> | <b>64,3</b> | <b>61,6</b> | <b>61,6</b> | <b>61,5</b> | <b>64,1</b> | <b>-2,1</b> |
| Industrie manufacturière  | 52,6        | 52,3        | 51,2        | 49,2        | 48,8        | 49,5        | 53,1        | 0,5         |
| Construction  | 9,9         | 10,5        | 9,9         | 8,9         | 9,6         | 8,9         | 8,3         | -1,6        |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution | 2,8         | 2,6         | 2,7         | 2,9         | 2,7         | 2,5         | 2,3         | -0,6        |
| Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné      | 0,6         | 0,4         | 0,3         | 0,4         | 0,3         | 0,4         | 0,4         | -0,2        |
| Industries extractives  | 0,3         | 0,2         | 0,2         | 0,2         | 0,2         | 0,2         | 0,1         | -0,2        |
| <b>Tertiaire</b>  | <b>33,8</b> | <b>34,0</b> | <b>35,7</b> | <b>38,4</b> | <b>38,4</b> | <b>38,5</b> | <b>35,9</b> | <b>2,1</b>  |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles                                  | 17,8        | 17,9        | 18,3        | 20,1        | 20,9        | 21,2        | 19,7        | 1,9         |
| Transports et entreposage   | 6,7         | 6,8         | 7,6         | 8,1         | 7,8         | 8,0         | 7,4         | 0,7         |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques                                   | 1,4         | 1,3         | 1,6         | 2,1         | 3,2         | 3,1         | 3,2         | 1,8         |
| Activités de services administratifs et de soutien                                    | 1,3         | 1,4         | 1,5         | 1,5         | 1,4         | 1,3         | 1,2         | -0,1        |
| Santé humaine et action sociale   | 1,5         | 1,6         | 1,8         | 2,2         | 1,8         | 1,4         | 1,1         | -0,4        |
| Activités immobilières  | 2,8         | 2,6         | 2,4         | 2,5         | 1,3         | 1,2         | 1,0         | -1,8        |
| Hébergement et restauration   | 1,0         | 1,0         | 1,0         | 0,5         | 0,7         | 0,9         | 1,0         | 0,0         |
| Enseignement  | 0,4         | 0,4         | 0,5         | 0,5         | 0,4         | 0,4         | 0,4         | 0,0         |
| Information et communication  | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,4         | 0,4         | -0,1        |
| Autres  | 0,6         | 0,5         | 0,6         | 0,5         | 0,5         | 0,6         | 0,5         | 0,0         |
| <b>Total</b>  | <b>100</b>  |             |

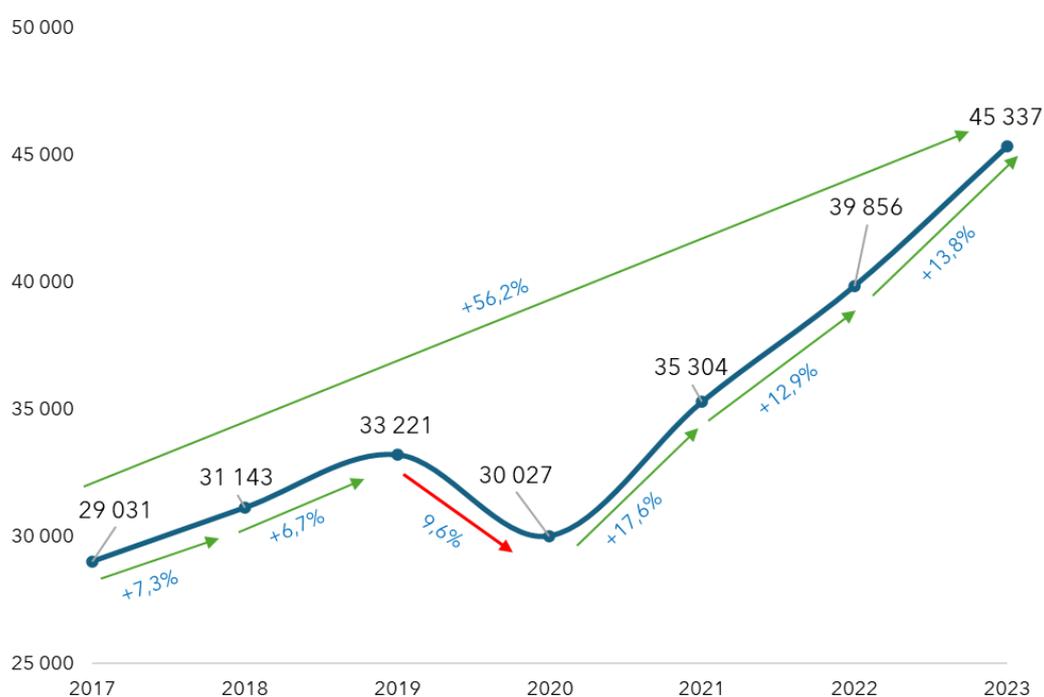
Source : Base des données fournie par la DGI.

## 2.2. Valeur ajoutée des Entreprises Personnes Morales Actives

### L'analyse de la valeur ajoutée révèle un rythme de progression post-Covid plus marqué par rapport à la période précédant la pandémie

Le graphique numéro 12 montre qu'après avoir augmenté de 7,3% en 2018 et 6,7% en 2019, l'évolution de la VA des EPMA dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma a subi une baisse significative de 9,6% en 2020 en raison de la crise pandémique, avant de rebondir, grâce à une forte reprise économique, à 17,6% en 2021. Cette progression s'est poursuivie, à un rythme moins important, en 2022. Avec un montant total de 45 337 millions de dirhams en 2023, la VA a retrouvé un rythme de croissance plus important que celui des années pré-covid, soit 13,8%.

Graphique 12 - Evolution de la VA des EPMA en millions de dirhams entre 2017 et 2023



Source : Base des données fournie par la DGI.

## Prédominance des grandes entreprises dans le total de la VA des EPMA, avec une moyenne de 53,3% sur 2017-2023

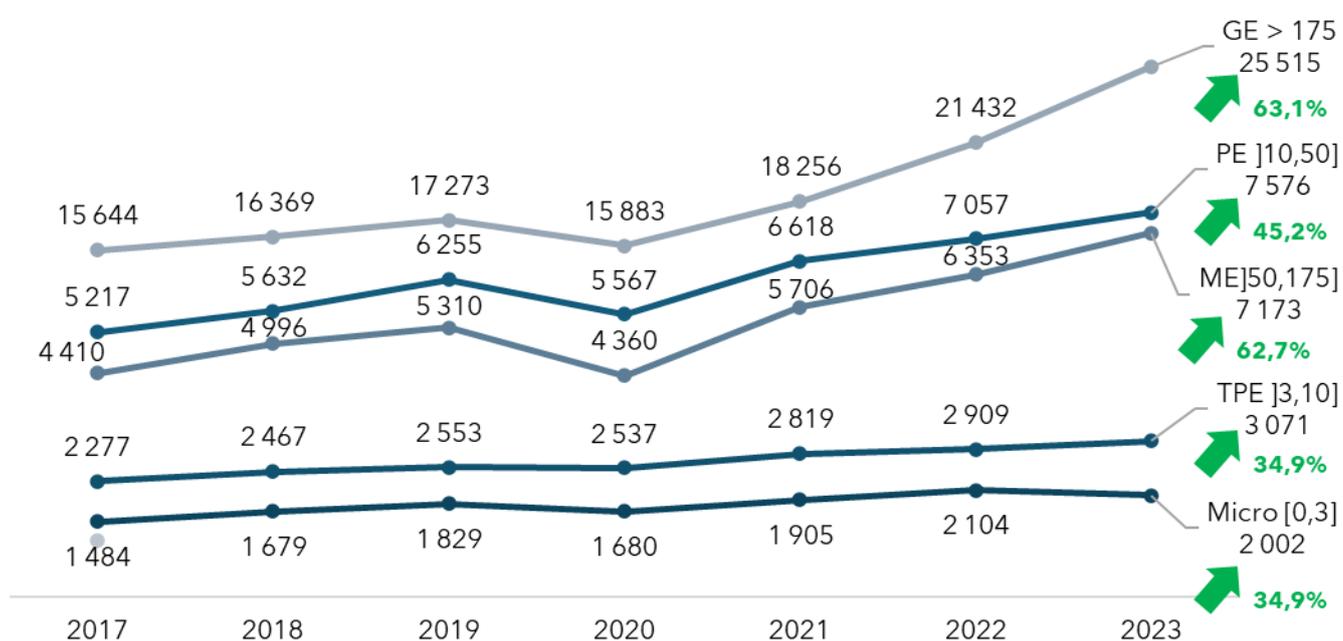
L'analyse de la VA par catégorie d'entreprises révèle une hausse de la prédominance des grandes entreprises (GE), dont la part dans la VA totale des EPMA est passée de 53,9% en 2017 à 56,3% en 2023, tandis que celle des TPME a reculé de 46,1% à 43,7%.

Tableau 13 - Répartition de la VA cumulé des EPMA par catégorie d'entreprises

| Catégorie d'entreprises | 2017              |            | 2018              |            | 2019              |            | 2020              |            | 2021              |            | 2022              |            | 2023              |            |
|-------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
|                         | VA cumulée En MDH | Part en %  | VA cumulée En MDH | Part en %  | VA cumulée En MDH | Part en %  | VA cumulée En MDH | Part en %  | VA cumulée En MDH | Part en %  | VA cumulée En MDH | Part en %  | VA cumulée En MDH | Part en %  |
| Micro [0,3]             | 1 484             | 5,1        | 1 679             | 5,4        | 1 829             | 5,5        | 1 680             | 5,6        | 1 905             | 5,4        | 2 104             | 5,3        | 2 002             | 4,4        |
| TPE ]3,10]              | 2 277             | 7,8        | 2 467             | 7,9        | 2 553             | 7,7        | 2 537             | 8,4        | 2 819             | 8,0        | 2 909             | 7,3        | 3 071             | 6,8        |
| PE ]10,50]              | 5 217             | 18,0       | 5 632             | 18,1       | 6 255             | 18,8       | 5 567             | 18,5       | 6 618             | 18,7       | 7 057             | 17,7       | 7 576             | 16,7       |
| ME]50,175]              | 4 410             | 15,2       | 4 996             | 16,0       | 5 310             | 16,0       | 4 360             | 14,5       | 5 706             | 16,2       | 6 353             | 15,9       | 7 173             | 15,8       |
| GE > 175                | 15 644            | 53,9       | 16 369            | 52,6       | 17 273            | 52,0       | 15 883            | 52,9       | 18 256            | 51,7       | 21 432            | 53,8       | 25 515            | 56,3       |
| <b>Total</b>            | <b>29 031</b>     | <b>100</b> | <b>31 143</b>     | <b>100</b> | <b>33 221</b>     | <b>100</b> | <b>30 027</b>     | <b>100</b> | <b>35 304</b>     | <b>100</b> | <b>39 856</b>     | <b>100</b> | <b>45 337</b>     | <b>100</b> |

Source : Base des données fournie par la DGI.

Graphique 13- Evolution de la VA cumulée par catégorie sur la période 2017-2023

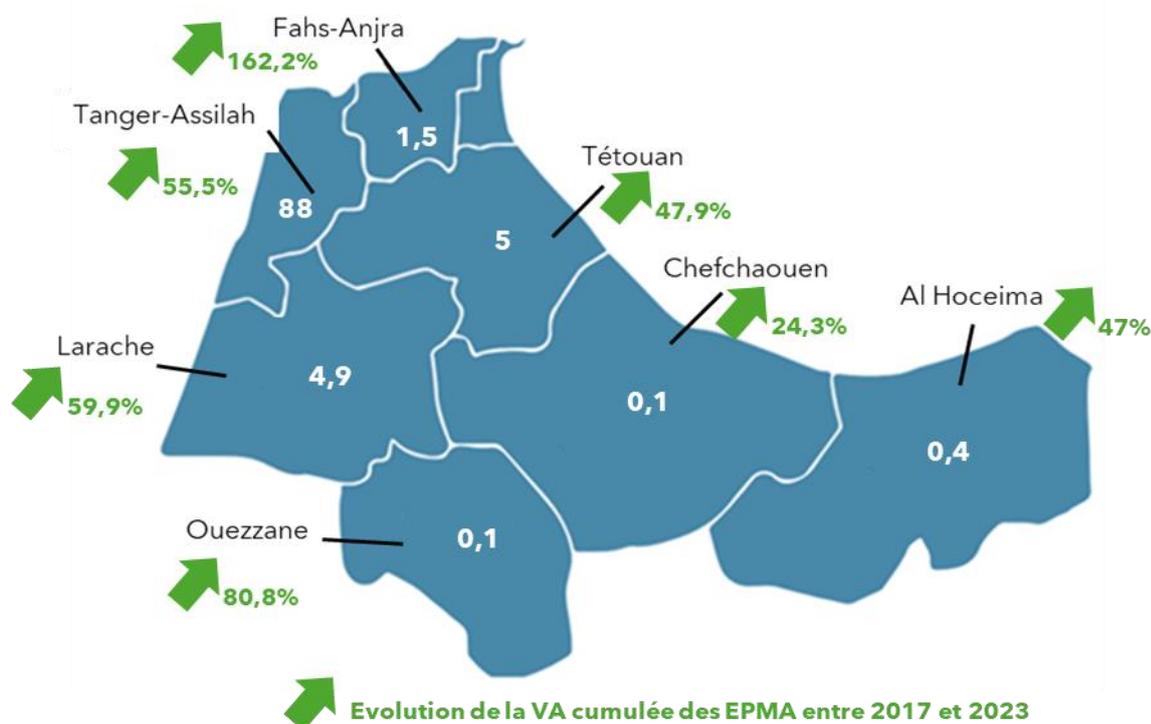


Source : Base des données fournie par la DGI.

## Les évolutions de la valeur ajoutée dans les provinces de la région sont contrastées.

La majeure partie des activités créatrices de valeur ajoutée reste concentrée au niveau de la préfecture de Tanger-Assilah, en enregistrant une part de la VA cumulée des EPMA de 88% en 2023, en baisse de 0,3 point par rapport à 2017.

Graphique 14- Répartition par provinces de la VA cumulée des EPMA, en 2023



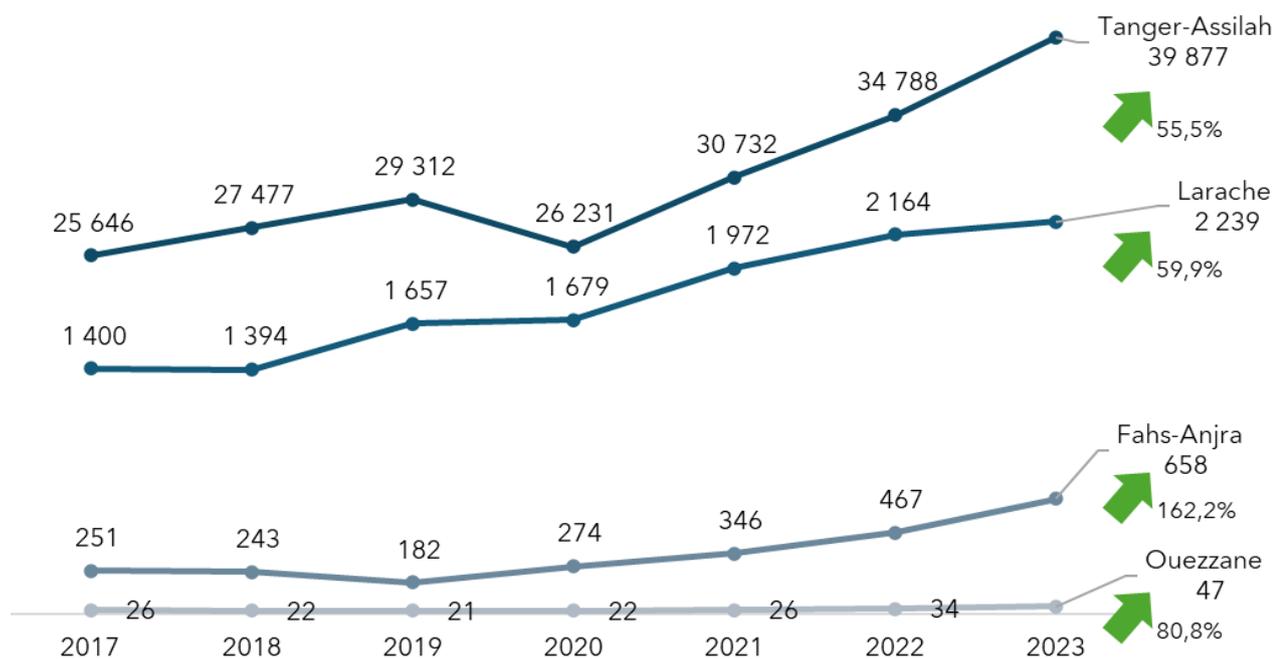
Source : Base des données fournie par la DGI.

Tableau 14- Répartition de la VA cumulée des EPMA par province

| Provinces      | 2017             |            | 2018             |            | 2019             |            | 2020             |            | 2021             |            | 2022             |            | 2023             |            |
|----------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                | VA cumulé en MDH | Part en %  | VA cumulé en MDH | Part en %  | VA cumulé en MDH | Part en %  | VA cumulé en MDH | Part en %  | VA cumulé en MDH | Part en %  | VA cumulé en MDH | Part en %  | VA cumulé en MDH | Part en %  |
| Tanger-Assilah | 25 646           | 88,3       | 27 477           | 88,2       | 29 312           | 88,2       | 26 231           | 87,4       | 30 732           | 87,0       | 34 788           | 87,3       | 39 877           | 88,0       |
| Tétouan        | 1 539            | 5,3        | 1 757            | 5,6        | 1 794            | 5,4        | 1 617            | 5,4        | 2 023            | 5,7        | 2 170            | 5,4        | 2 276            | 5,0        |
| Larache        | 1 400            | 4,8        | 1 394            | 4,5        | 1 657            | 5,0        | 1 679            | 5,6        | 1 972            | 5,6        | 2 164            | 5,4        | 2 239            | 4,9        |
| Fahs-Anjra     | 251              | 0,9        | 243              | 0,8        | 182              | 0,5        | 274              | 0,9        | 346              | 1,0        | 467              | 1,2        | 658              | 1,5        |
| Al Hoceïma     | 132              | 0,5        | 201              | 0,6        | 205              | 0,6        | 172              | 0,6        | 164              | 0,5        | 183              | 0,5        | 194              | 0,4        |
| Ouezzane       | 26               | 0,1        | 22               | 0,1        | 21               | 0,1        | 22               | 0,1        | 26               | 0,1        | 34               | 0,1        | 47               | 0,1        |
| Chefchaouen    | 37               | 0,1        | 49               | 0,2        | 50               | 0,2        | 32               | 0,1        | 41               | 0,1        | 50               | 0,1        | 46               | 0,1        |
| <b>Total</b>   | <b>29 031</b>    | <b>100</b> | <b>31 143</b>    | <b>100</b> | <b>33 221</b>    | <b>100</b> | <b>30 027</b>    | <b>100</b> | <b>35 304</b>    | <b>100</b> | <b>39 856</b>    | <b>100</b> | <b>45 337</b>    | <b>100</b> |

Source : Base des données fournie par la DGI.

Graphique 15- Evolution de la VA cumulée dans les provinces ayant enregistré une croissance plus importante entre 2017 et 2023



Source : Base des données fournie par la DGI.

## Les deux principaux secteurs de l'économie dans la région ont concentré en moyenne près de 57% de la valeur ajoutée des EPMA entre 2017 et 2023.

La répartition sectorielle de la VA cumulée des EPMA, en 2023, montre que le secteur de l'« industrie manufacturière » concentre 42,3% de la VA globale, enregistrant une baisse de 2,8 points, par rapport à 2017, suivi du « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles » avec une part de 14,6%, en hausse de 2,3 points, par rapport à 2017.

Le secteur des « activités spécialisées, scientifiques et techniques » et des « transports et entreposage » ont vu leur valeur ajoutée se multiplier par 5,5 et 2 entre 2017 et 2023 affichant la progression annuelle la plus importante.

A noter que le secteur des « activités immobilière » a enregistré une baisse de 16% de sa valeur ajoutée entre 2022 et 2023, ne représentant plus que 3,2% de la valeur ajoutée globale.

Tableau 15- Répartition sectorielle de la VA cumulée des EPMA

| Section d'activités   | 2017          |            | 2018          |            | 2019          |            | 2020          |            | 2021          |            | 2022          |            | 2023          |            |
|---|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
|   | En MDH        | En %       |
| Industrie manufacturière  | 13 089        | 45,1       | 14 081        | 45,2       | 14 537        | 43,8       | 12 346        | 41,1       | 14 521        | 41,1       | 16 440        | 41,2       | 19 188        | 42,3       |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles                                  | 3 580         | 12,3       | 3 823         | 12,3       | 4 456         | 13,4       | 4 378         | 14,6       | 5 301         | 15,0       | 5 855         | 14,7       | 6 611         | 14,6       |
| Transports et entreposage   | 2 236         | 7,7        | 2 516         | 8,1        | 2 952         | 8,9        | 3 170         | 10,6       | 3 499         | 9,9        | 4 101         | 10,3       | 4 559         | 10,1       |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques                                   | 810           | 2,8        | 892           | 2,9        | 1 290         | 3,9        | 1 597         | 5,3        | 3 335         | 9,4        | 3 750         | 9,4        | 4 432         | 9,8        |
| Construction  | 2 640         | 9,1        | 2 913         | 9,4        | 2 797         | 8,4        | 2 318         | 7,7        | 2 897         | 8,2        | 2 761         | 6,9        | 3 293         | 7,3        |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution | 1 030         | 3,5        | 1 000         | 3,2        | 1 123         | 3,4        | 1 133         | 3,8        | 1 304         | 3,7        | 1 389         | 3,5        | 1 444         | 3,2        |
| Activités immobilières  | 2 648         | 9,1        | 2 847         | 9,1        | 2 695         | 8,1        | 2 598         | 8,7        | 1 455         | 4,1        | 1 705         | 4,3        | 1 434         | 3,2        |
| Activités de services administratifs et de soutien                                    | 694           | 2,4        | 851           | 2,7        | 994           | 3,0        | 897           | 3,0        | 971           | 2,8        | 1 200         | 3,0        | 1 169         | 2,6        |
| Hébergement et restauration   | 501           | 1,7        | 528           | 1,7        | 603           | 1,8        | 167           | 0,6        | 346           | 1,0        | 640           | 1,6        | 869           | 1,9        |
| Enseignement  | 354           | 1,2        | 441           | 1,4        | 483           | 1,5        | 434           | 1,4        | 479           | 1,4        | 572           | 1,4        | 602           | 1,3        |
| Information et communication  | 302           | 1,0        | 310           | 1,0        | 354           | 1,1        | 315           | 1,0        | 388           | 1,1        | 386           | 1,0        | 453           | 1,0        |
| Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné      | 549           | 1,9        | 306           | 1,0        | 299           | 0,9        | 238           | 0,8        | 241           | 0,7        | 305           | 0,8        | 428           | 0,9        |
| Autres  | 598           | 2,1        | 635           | 2,0        | 638           | 1,9        | 436           | 1,5        | 567           | 1,6        | 752           | 1,9        | 855           | 1,9        |
| <b>Total</b>  | <b>29 031</b> | <b>100</b> | <b>31 143</b> | <b>100</b> | <b>33 221</b> | <b>100</b> | <b>30 027</b> | <b>100</b> | <b>35 304</b> | <b>100</b> | <b>39 856</b> | <b>100</b> | <b>45 337</b> | <b>100</b> |

Source : Base des données fournie par la DGI.

### 3. Emploi des entreprises

Ce chapitre présente des indicateurs sur l'emploi des entreprises personnes morales et physiques déclarantes à la CNSS dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima selon différents axes d'analyses.

Une section spécifique est dédiée à l'analyse de l'emploi en fonction du genre.

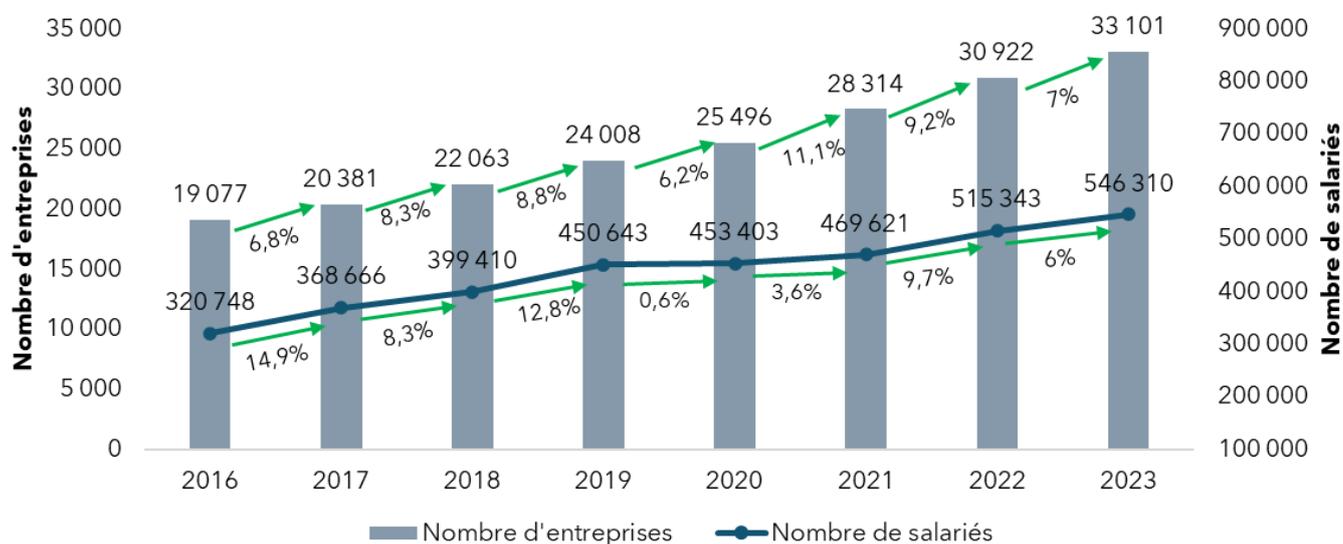
#### 3.1. Analyse des emplois et des affiliations à la CNSS (2016-2023)

Cette section présente des indicateurs relatifs aux affiliations des entreprises à la CNSS et aux emplois déclarés à cet organisme dans la région, selon les axes suivants : géographique, section d'activités, classe d'effectifs, catégorie d'entreprises, classe d'âge et tranche de salaires.

Le nombre d'entreprises affiliées à la CNSS est passé de 19 077 à 33 101 entre 2016 et 2023, soit une évolution moyenne annuelle de 9,2%. Ce rythme s'est établi à une moyenne de 7% sur la période post-Covid.

Quant au nombre de leurs salariés, il a progressé de 320 748 à 546 310, soit une hausse annuelle moyenne de 8,8%. Ce rythme de croissance s'est ralenti sur la période post covid à 6% en moyenne contre 10,1% dans la période pré-covid.

Graphique 16 - Evolution du nombre des entreprises déclarantes et leurs emplois déclarés à la CNSS



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

## L'emploi, au plan provincial, a connu des évolutions différenciées dans la période post Covid.

L'examen, au niveau provincial, des EPMA déclarantes à la CNSS et des emplois sur la période 2016-2023 révèle des évolutions contrastées dans la période post-Covid.

Seule la préfecture de Tanger-Assilah a enregistré une accélération de l'effectif des EPMA, tandis que dans l'ensemble des provinces, le rythme de croissance a ralenti en termes d'emplois et d'effectifs des EPMA.

Ainsi, la préfecture de Tanger-Assilah a accueilli, en 2023, 57,1% des EPMA employant 74,4% de l'effectif total de leurs salariés, contre respectivement 53% et 73,2% en 2016.

Tableau 16 - Répartition provinciale et évolution du nombre d'entreprises déclarantes à la CNSS<sup>4</sup>

| Provinces      | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Tanger-Assilah | 53,0       | 54,3       | 54,7       | 55,1       | 55,5       | 55,8       | 56,2       | 57,1       |
| Tétouan        | 22,4       | 21,7       | 21,5       | 21,4       | 21,6       | 21,4       | 21,1       | 20,9       |
| Larache        | 8,4        | 7,9        | 8,2        | 8,5        | 8,7        | 9,3        | 9,6        | 9,5        |
| Al Hoceima     | 8,7        | 9,0        | 8,8        | 8,3        | 8,0        | 7,6        | 7,3        | 7,1        |
| Chefchaouen    | 4,5        | 4,3        | 4,1        | 4,0        | 3,7        | 3,3        | 3,1        | 3,0        |
| Ouezzane       | 2,9        | 2,8        | 2,8        | 2,6        | 2,5        | 2,6        | 2,6        | 2,5        |
| <b>Total</b>   | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

Tableau 17 - Répartition provinciale et évolution de l'effectif des emplois déclarés à la CNSS

| Provinces      | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Tanger-Assilah | 73,2       | 74,5       | 75,6       | 74,8       | 73,6       | 74,5       | 73,5       | 74,4       |
| Larache        | 11,3       | 11,7       | 10,7       | 12,6       | 13,9       | 12,1       | 12,4       | 11,4       |
| Tétouan        | 10,6       | 9,6        | 9,3        | 8,7        | 8,7        | 9,3        | 9,7        | 9,8        |
| Al Hoceima     | 3,3        | 2,7        | 3,1        | 2,5        | 2,4        | 2,7        | 2,7        | 2,9        |
| Chefchaouen    | 1,0        | 0,9        | 0,8        | 0,8        | 0,8        | 0,7        | 0,9        | 0,8        |
| Ouezzane       | 0,6        | 0,6        | 0,5        | 0,5        | 0,5        | 0,6        | 0,8        | 0,7        |
| <b>Total</b>   | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

<sup>4</sup> Les différences observées dans le chapitre « emplois des entreprises » dans les anciens rapports régionaux sont dues aux mises à jour et aux traitements de croisement et d'enrichissement effectués par l'Observatoire.

## Le rythme de l'évolution de l'emploi dans les secteurs de l'« hébergement et restauration », des « autres activités de services » et de la « santé humaine et action sociale » s'est accéléré dans la période post-Covid

L'examen sectoriel des EPMA déclarantes à la CNSS et des emplois sur la période 2016-2023 révèle des évolutions contrastées dans la période post-Covid. En termes d'emploi, seuls les secteurs de l'« hébergement et restauration », des « autres activités de services » et de la « santé humaine et action sociale » ont enregistré une progression dans la période post-covid.

Ainsi, le secteur du « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles » demeure prédominant en termes d'entreprises déclarantes, malgré une baisse de sa part, passant de 23,8% en 2016 à 23,1% en 2023. En ce qui concerne l'emploi déclaré, le secteur de l'« industrie manufacturière » reste dominant, malgré sa baisse de 8,4 points, passant de 49,6% en 2016 à 41,2% en 2023.

Tableau 18 - Répartition sectorielle des entreprises déclarantes à la CNSS

| Secteurs d'activités                                 | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles | 23,8       | 24,0       | 24,1       | 24,1       | 24,1       | 23,9       | 23,5       | 23,1       |
| Construction   | 14,8       | 14,4       | 14,3       | 14,0       | 14,0       | 13,7       | 13,3       | 12,9       |
| Transports et entreposage                            | 7,5        | 8,0        | 8,4        | 8,7        | 9,3        | 10,5       | 10,9       | 11,0       |
| Agriculture, sylviculture et pêche                   | 11,1       | 10,8       | 10,1       | 10,2       | 9,9        | 10,0       | 9,5        | 9,8        |
| Industrie manufacturière                             | 9,3        | 9,1        | 8,8        | 8,6        | 8,4        | 8,3        | 8,1        | 8,2        |
| Hébergement et restauration                          | 8,1        | 8,0        | 7,7        | 7,5        | 7,4        | 6,7        | 6,8        | 6,7        |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques  | 6,2        | 6,3        | 6,4        | 6,3        | 6,4        | 6,3        | 6,2        | 6,1        |
| Activités de services administratifs et de soutien   | 4,0        | 4,2        | 4,7        | 4,9        | 4,8        | 4,6        | 4,8        | 5,1        |
| Santé humaine et action sociale                      | 4,2        | 4,4        | 4,5        | 4,4        | 4,4        | 4,1        | 4,0        | 4,0        |
| Autres activités de services                         | 2,5        | 2,5        | 2,4        | 2,4        | 2,4        | 2,7        | 3,6        | 3,6        |
| Enseignement   | 2,8        | 2,7        | 2,8        | 2,8        | 2,8        | 2,7        | 2,7        | 2,7        |
| Activités financières et d'assurance                 | 1,6        | 1,6        | 1,7        | 1,7        | 1,8        | 1,7        | 1,7        | 1,7        |
| Activités immobilières                               | 1,4        | 1,5        | 1,4        | 1,5        | 1,5        | 1,6        | 1,6        | 1,6        |
| Information et communication                         | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,5        | 1,5        | 1,5        | 1,5        | 1,6        |
| Autres   | 1,0        | 1,0        | 1,1        | 1,2        | 1,4        | 1,7        | 1,8        | 1,8        |
| <b>Total</b>   | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

Tableau 19 - Répartition sectorielle non agricole et évolution du nombre d'emplois déclarés à la CNSS

| Secteurs d'activités                                 | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Industrie manufacturière                             | 49,6       | 49,4       | 49,3       | 48,0       | 45,4       | 44,2       | 42,2       | 41,2       |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles | 16,1       | 17,0       | 17,1       | 17,7       | 19,0       | 19,2       | 19,4       | 19,2       |
| Construction   | 9,1        | 8,5        | 8,4        | 8,3        | 8,7        | 8,8        | 8,4        | 8,8        |
| Activités de services administratifs et de soutien   | 5,0        | 5,3        | 5,7        | 6,7        | 6,4        | 6,3        | 6,7        | 6,8        |
| Transports et entreposage                            | 5,7        | 5,6        | 5,6        | 5,5        | 5,8        | 6,4        | 6,4        | 6,4        |
| Hébergement et restauration                          | 3,8        | 3,6        | 3,6        | 3,4        | 3,3        | 3,5        | 3,5        | 3,8        |
| Autres activités de services                         | 1,0        | 1,0        | 0,9        | 1,0        | 1,0        | 1,2        | 3,2        | 3,3        |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques  | 2,1        | 2,1        | 2,2        | 2,5        | 3,1        | 2,5        | 2,5        | 2,7        |
| Enseignement   | 2,7        | 2,6        | 2,6        | 2,5        | 2,7        | 2,7        | 2,6        | 2,6        |
| Information et communication                         | 1,4        | 1,4        | 1,5        | 1,4        | 1,6        | 1,6        | 1,5        | 1,5        |
| Santé humaine et action sociale                      | 1,3        | 1,3        | 1,2        | 1,2        | 1,3        | 1,3        | 1,3        | 1,4        |
| Autres   | 2,1        | 2,1        | 1,9        | 1,8        | 1,8        | 2,2        | 2,2        | 2,3        |
| <b>Total</b>   | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

### **L'analyse des données croisées révèle une diversification des secteurs d'activités contribuant à l'emploi au niveau provincial.**

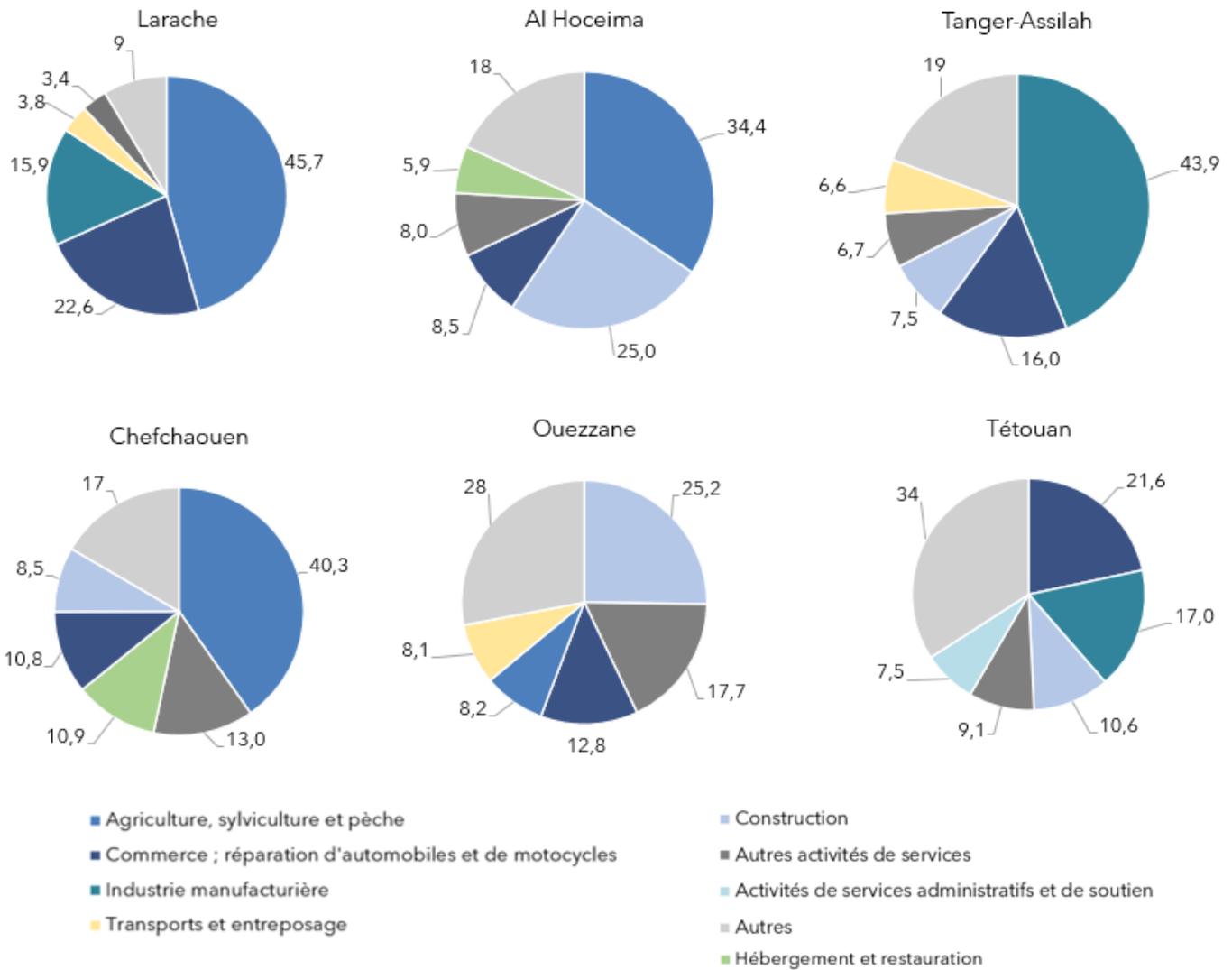
L'analyse croisée du nombre d'emplois par section d'activités et par province révèle que l'« agriculture, sylviculture et pêche » a concentré, en 2023, le plus grand nombre d'emplois dans les provinces de Larache, Chefchaouen et Al Hoceima, avec des parts respectives de 45,7%, 40,3% et 34,4% du nombre total des salariés déclarés au niveau de ces provinces.

Pour ce qui est de la préfecture de Tanger-Assilah, l'« industrie manufacturière » est le 1<sup>er</sup> secteur contributeur à l'emploi en 2023 et à l'instar des années précédentes, avec une part de 43,9%.

La « construction » est le 1<sup>er</sup> secteur contributeur à l'emploi dans la province d'Ouezzane avec une part de 25,2%.

S'agissant de la province de Tétouan, le principal secteur contribuant à l'emploi en 2023 est le « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles » avec une part de 21,6% de l'effectif total des emplois déclarés dans cette province (cf. graphique 17).

Graphique 17 - Répartition provinciale des emplois des cinq secteurs clés, au niveau provincial- en %



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrif.

## La majorité des EPMA déclarent à la CNSS un effectif de moins de 10 employés

Entre 2016 et 2023, il est relevé, en moyenne annuelle, qu'environ 86% des entreprises déclarantes à la CNSS ont compté moins de 10 salariés.

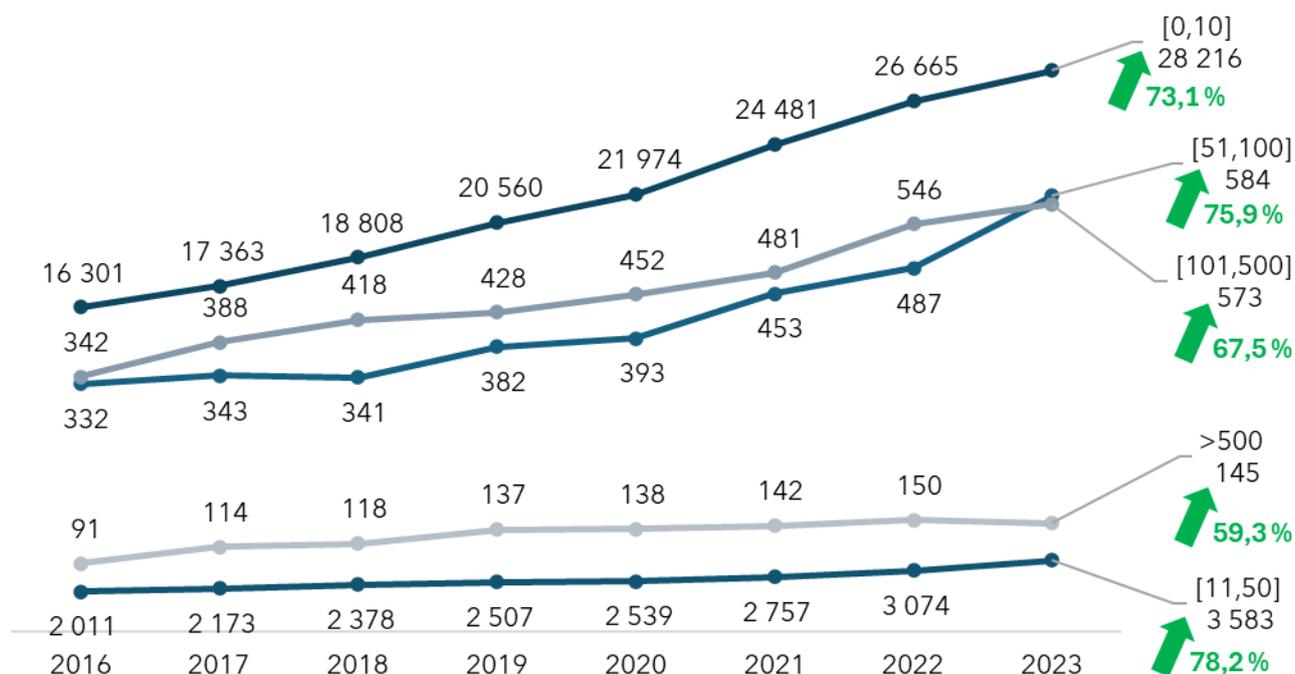
Quant aux entreprises comptant entre 11 et 50 salariés, et celles comptant entre 51 et 100, leurs parts sont passées respectivement de 10,5% et 1,7% en 2016 à 10,8% et 1,8% en 2023.

Tableau 20 - Répartition et évolution du nombre d'entreprises déclarantes à la CNSS par classe d'effectifs

| Classe d'effectif | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| [0,10]            | 85,4       | 85,2       | 85,2       | 85,6       | 86,2       | 86,5       | 86,2       | 85,2       |
| [11,50]           | 10,5       | 10,7       | 10,8       | 10,4       | 10,0       | 9,7        | 9,9        | 10,8       |
| [51,100]          | 1,7        | 1,7        | 1,5        | 1,6        | 1,5        | 1,6        | 1,6        | 1,8        |
| [101,500]         | 1,8        | 1,9        | 1,9        | 1,8        | 1,8        | 1,7        | 1,8        | 1,7        |
| >500              | 0,5        | 0,6        | 0,5        | 0,6        | 0,5        | 0,5        | 0,5        | 0,4        |
| <b>Total</b>      | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

Graphique 18 - Evolution du nombre des entreprises déclarantes à la CNSS par classe d'effectifs



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

## Les TPME ont retrouvé leur rythme de croissance post-Covid en termes d'emplois, contrairement aux grandes entreprises

Entre 2016 et 2023, les TPME ont représenté en moyenne près de 89% des emplois déclarés à la CNSS, affichant une croissance positive de 9,1% en période post-Covid, un rythme quasi identique à celui observé avant la pandémie.

Les grandes entreprises, quant à elles, ont maintenu une part moyenne de 11%, mais ont connu un recul après la crise sanitaire, soit une baisse moyenne annuelle de -7,3% contre 2,6% avant la Covid.

Tableau 21 - Répartition du nombre d'emplois déclarés à la CNSS par catégorie d'entreprises<sup>5</sup>

| Catégories d'entreprises | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Micro [0,3]              | 14,4       | 14,4       | 12,9       | 13,6       | 13,4       | 18,5       | 21,7       | 24,0       |
| TPE ]3,10]               | 24,4       | 24,8       | 23,1       | 24,4       | 18,1       | 23,7       | 21,9       | 24,2       |
| PE]10,50]                | 19,5       | 20,9       | 25,8       | 26,3       | 24,4       | 20,7       | 20,2       | 19,9       |
| ME]50,175]               | 27,9       | 28,8       | 28,0       | 26,1       | 31,5       | 26,4       | 24,6       | 21,9       |
| GE > 175                 | 13,9       | 11,0       | 10,2       | 9,6        | 12,7       | 10,8       | 11,6       | 10,1       |
| <b>Total</b>             | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

<sup>5</sup> Les différences par rapport aux résultats des anciens rapports régionaux, sont dues aux mises à jour des bases de données et à l'utilisation d'un algorithme de Machine Learning pour améliorer le taux de remplissage de la catégorie d'entreprises.

## Les jeunes entreprises n'ont pas retrouvé leurs niveaux de croissance d'emplois d'avant la pandémie

L'analyse de la répartition de l'emploi selon l'âge des entreprises déclarantes entre 2016 et 2023, révèle une diminution, pour les entreprises en démarrage de 4,6% à 4,3%, avec un niveau inférieur à celui d'avant crise.

Les entreprises âgées de plus de 10 ans ont progressé de 52,5% à 60,1% entre 2016 et 2023. Ainsi, leur rythme de croissance post-Covid a été plus soutenu que celui d'avant la pandémie.

Tableau 22 - Évolution des emplois déclarés à la CNSS par classe d'âge d'entreprises sur la période 2017-2023

| Classe âge | Evolution |           |           |           |           |           |           | Moyenne Annuelle Evolution avant COVID 2016-2019 | Moyenne Annuelle Evolution Post COVID 2023 |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|--|
|            | 2017/2016 | 2018/2017 | 2019/2018 | 2020/2019 | 2021/2020 | 2022/2021 | 2023/2022 |  |  |
| <2 ans     | 56,4      | -2,8      | 34,4      | -42,2     | 11,1      | 13,4      | 8,3       | 26,1   | 8,3  |
| [2-5]      | 4,4       | 9,9       | 0,1       | -3,4      | 55,2      | -10,4     | -14,2     | 3,7  | -14,2                                      |
| [6-10]     | 11,8      | -12,6     | 27,6      | -2,2      | 17,0      | 16,7      | -9,6      | 6,2  | -9,6                                       |
| >10 ans    | 18,8      | 16,9      | 11,2      | 6,9       | -17,8     | 10,7      | 30,5      | 13,6   | 30,5                                       |

Tableau 23 - Répartition du nombre d'emplois déclarés à la CNSS par classe d'âge d'entreprises

| Classe âge   | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <2 ans       | 4,6        | 6,2        | 5,6        | 6,6        | 3,8        | 4,2        | 4,4        | 4,3        |
| [2-5]        | 20,1       | 18,1       | 18,4       | 16,3       | 15,7       | 24,0       | 20,1       | 15,5       |
| [6-10]       | 22,8       | 22,0       | 17,8       | 20,0       | 19,6       | 22,6       | 24,6       | 20,1       |
| >10 ans      | 52,5       | 53,7       | 58,2       | 57,1       | 60,9       | 49,3       | 50,9       | 60,1       |
| <b>Total</b> | <b>100</b> |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

## **Les TPME âgées de moins de 5 ans ont déclaré 19,2% des emplois contre 0,7% pour les GE de la même catégorie d'âge**

La répartition de l'emploi selon la catégorie d'entreprises et la classe d'âge révèle également que les TPME dont l'ancienneté est inférieure ou égale à 5 ans ont généré 19,2% du total des emplois déclarés en 2023 contre 23,3% en 2022. Cette proportion est de 0,7% pour les grandes entreprises, soit une baisse de 0,5 point (cf. tableau 24).

Tableau 24 - Répartition des emplois déclarés à la CNSS par catégorie d'entreprises et classe d'âge - en %

| Année | TPME    |        | GE      |        |
|-------|---------|--------|---------|--------|
|       | <=5 ans | >5 ans | <=5 ans | >5 ans |
| 2022  | 23,3    | 53,9   | 1,2     | 21,6   |
| 2023  | 19,2    | 56,5   | 0,7     | 23,6   |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

### 3.2. Analyse de la masse salariale (2022-2023)

La masse salariale déclarée à la CNSS, en 2023, s'est établie à 19,8 milliards de dirhams, en hausse annuelle de 11,9%, après 10,2% en 2022.

#### **La hausse de la masse salariale a été plus marquée dans les « activités spécialisées, scientifiques et techniques » et l'« hébergement et restauration »**

L'analyse par section d'activités révèle des augmentations annuelles importantes de la masse salariale en 2023 dans les sections des « activités spécialisées scientifiques et techniques » (27,1%) et de l'« hébergement et restauration » (21,7%), ces secteurs ayant connu sur la même période une croissance du nombre de leurs employés respectivement de 11,5% et 14,4%.

Par ailleurs, les sections de l'« industrie manufacturière » et du « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles », et des « transports et entreposage » continuent à occuper les premières positions en termes de contribution à la masse salariale, avec des proportions respectives de 41,4%, 19,3%, 8,4% en 2023. Ces secteurs ont généré ensemble 69,1% du total de la masse salariale, en employant 66,9% de l'effectif des salariés déclarés (cf. tableau 25).

Tableau 25 - Répartition sectorielle et évolution annuelle de la masse salariale

| Sections d'activités                                 | 2022        |            | 2023        |            | Évolution de la masse salariale en % |
|--|-------------|------------|-------------|------------|--------------------------------------|
|  | En MMDH     | Part en %  | En MMDH     | Part en %  |                                      |
| Industrie manufacturière                             | 7,5         | 42,6       | 8,2         | 41,4       | 8,8                                  |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles | 3,3         | 18,8       | 3,8         | 19,3       | 14,6                                 |
| Transports et entreposage                            | 1,5         | 8,3        | 1,7         | 8,4        | 13,1                                 |
| Construction   | 1,1         | 6,5        | 1,3         | 6,7        | 15,2                                 |
| Activités de services administratifs et de soutien   | 0,7         | 3,9        | 0,8         | 3,8        | 10,1                                 |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques  | 0,5         | 3,1        | 0,7         | 3,5        | 27,1                                 |
| Agriculture, sylviculture et pêche                   | 0,6         | 3,5        | 0,7         | 3,3        | 5,4                                  |
| Hébergement et restauration                          | 0,5         | 2,7        | 0,6         | 2,9        | 21,7                                 |
| Information et communication                         | 0,5         | 2,8        | 0,5         | 2,6        | 5,3                                  |
| Enseignement   | 0,5         | 2,6        | 0,5         | 2,6        | 12,1                                 |
| Autres activités de services                         | 0,3         | 1,5        | 0,3         | 1,5        | 13,6                                 |
| Santé humaine et action sociale                      | 0,2         | 1,3        | 0,2         | 1,3        | 11,5                                 |
| Autres   | 0,4         | 2,4        | 0,5         | 2,6        | 19,1                                 |
| <b>Total</b>   | <b>17,7</b> | <b>100</b> | <b>19,8</b> | <b>100</b> |                                      |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

### La hausse de la masse salariale en 2023 a concerné toutes les catégories d'entreprises

La répartition par classe d'effectifs révèle que la masse salariale des entreprises employant un effectif supérieur à 500 employés a enregistré, en 2023, une hausse annuelle de 8,7%, ces entreprises ayant généré 41,3% du total de la masse salariale, contre 42,6% en 2022.

Quant aux entreprises employant moins de 10 salariés et à celles comptant entre 51 et 100 salariés, elles ont enregistré respectivement une hausse de 11,7% et 12%. Leurs parts dans la masse salariale totale sont restées quasiment stables, s'établissant respectivement à 12,8% et 7,8% sur les deux années (cf. tableau 26).

Tableau 26 - Répartition et évolution de la masse salariale par classe d'effectifs

| Classe d'effectif | 2022        |            | 2023        |            | Évolution de la masse salariale % |
|-------------------|-------------|------------|-------------|------------|-----------------------------------|
|                   | En MMDH     | Part en %  | En MMDH     | Part en %  |                                   |
| 0-10              | 2,3         | 12,8       | 2,5         | 12,8       | 11,7                              |
| 11-50             | 2,2         | 12,6       | 2,7         | 13,5       | 19,6                              |
| 51-100            | 1,4         | 7,8        | 1,6         | 7,8        | 12,0                              |
| 101-500           | 4,3         | 24,2       | 4,9         | 24,5       | 13,5                              |
| >500              | 7,5         | 42,6       | 8,2         | 41,3       | 8,7                               |
| <b>Total</b>      | <b>17,7</b> | <b>100</b> | <b>19,8</b> | <b>100</b> | <b>11,9</b>                       |

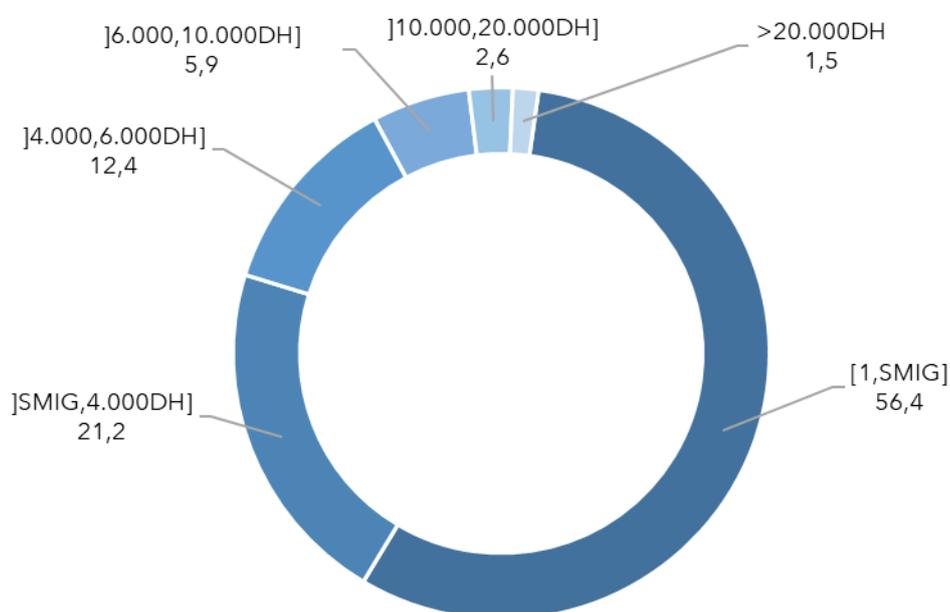
Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

## En 2023, près de 78% des employés déclarés à la CNSS ont perçu un salaire inférieur à 4.000 DH contre 78,6% en 2022

La répartition des emplois par tranche de salaires en 2023 montre que 77,6% des employés ont perçu un salaire inférieur à 4.000 DH, enregistrant une baisse d'un point par rapport à 2022. Par ailleurs, 56,4%<sup>6</sup> ont touché un salaire n'excédant pas le SMIG contre 44%<sup>7</sup> en 2022. Cette situation s'explique également par la nature à temps partiel de ces emplois, empêchant ainsi d'atteindre le salaire minimum requis.

En revanche, la part des employés ayant un salaire dépassant 20 000 DH reste limitée à 1,5% (cf. graphique 19).

Graphique 19 - Répartition des emplois déclarés à la CNSS par tranche de salaires - en %



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

<sup>6</sup> La valeur du SMIG à date de 2023.

<sup>7</sup> La valeur du SMIG à date de 2022. Il est à noter que la valeur du SMIG a augmenté de 5% en 2023, d'où le changement des seuils d'intervalles des tranches de salaires adoptées.

La répartition des emplois par classe d'âge des entreprises et tranche de salaires, révèle que les entreprises âgées de moins de 2 ans ont rémunéré près de 66% de leurs effectifs à moins du SMIG. Cette proportion est de près de 52% pour les entreprises âgées de plus de 10 ans (cf. tableau 27).

Tableau 27 - Répartition des emplois par tranche d'âge des entreprises et tranche de salaires - en 2023

| Tranche d'âge | [1, SMIG] |      | ] SMIG, 4,000 DH] |      | ]4,000, 6,000 DH] |      | ]6,000, 10,000 DH] |      | ]10,000, 20,000 DH] |      | >20,000 DH |      |
|---------------|-----------|------|-------------------|------|-------------------|------|--------------------|------|---------------------|------|------------|------|
|               | En Nombre | En % | En Nombre         | En % | En Nombre         | En % | En Nombre          | En % | En Nombre           | En % | En Nombre  | En % |
| <2 ans        | 15 458    | 65,7 | 4 731             | 20,1 | 2 121             | 9,0  | 766                | 3,3  | 289                 | 1,2  | 163        | 0,7  |
| [2-5]         | 54 018    | 64,0 | 15 637            | 18,5 | 8 740             | 10,4 | 3 772              | 4,5  | 1 484               | 1,8  | 763        | 0,9  |
| [6-10]        | 67 237    | 61,7 | 21 060            | 19,3 | 11 091            | 10,2 | 4 982              | 4,6  | 2 980               | 2,7  | 1 626      | 1,5  |
| >10 ans       | 168 908   | 51,8 | 73 861            | 22,7 | 45 542            | 14,0 | 22 540             | 6,9  | 9 554               | 2,9  | 5 656      | 1,7  |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

L'analyse croisée des emplois par catégorie d'entreprises et tranche de salaires fait ressortir que dans les microentreprises, 86,1% des employés ont touché des salaires ne dépassant pas 4.000 DH, cette part s'élève à près de 61% pour les grandes entreprises (cf. tableau 28).

Tableau 28 - Répartition des emplois par catégorie des entreprises et tranche de salaires - en 2023

| Catégorie d'entreprises | [1, SMIG] |      | ]SMIG, 4,000 DH] |      | ]4,000, 6,000 DH] |      | ]6,000, 10,000 DH] |      | ]10,000, 20,000 DH] |      | >20,000 DH |      |
|-------------------------|-----------|------|------------------|------|-------------------|------|--------------------|------|---------------------|------|------------|------|
|                         | En nombre | En % | En nombre        | En % | En nombre         | En % | En nombre          | En % | En nombre           | En % | En nombre  | En % |
| Micro [0,3]             | 90.674    | 69,3 | 21.995           | 16,8 | 12.652            | 9,7  | 4.124              | 3,2  | 1.118               | 0,9  | 336        | 0,3  |
| TPE ]3,10]              | 33.837    | 61,6 | 10.886           | 19,8 | 5.943             | 10,8 | 2.910              | 5,3  | 995                 | 1,8  | 350        | 0,6  |
| PE]10,50]               | 75.673    | 63,3 | 22.469           | 18,8 | 12.695            | 10,6 | 5.597              | 4,7  | 2.095               | 1,8  | 992        | 0,8  |
| ME]50,175]              | 66.582    | 61,2 | 21.414           | 19,7 | 11.466            | 10,5 | 5.427              | 5,0  | 2.587               | 2,4  | 1.379      | 1,3  |
| GE > 175                | 41.215    | 31,2 | 38.950           | 29,5 | 24.943            | 18,9 | 14.097             | 10,7 | 7.599               | 5,8  | 5.310      | 4,0  |

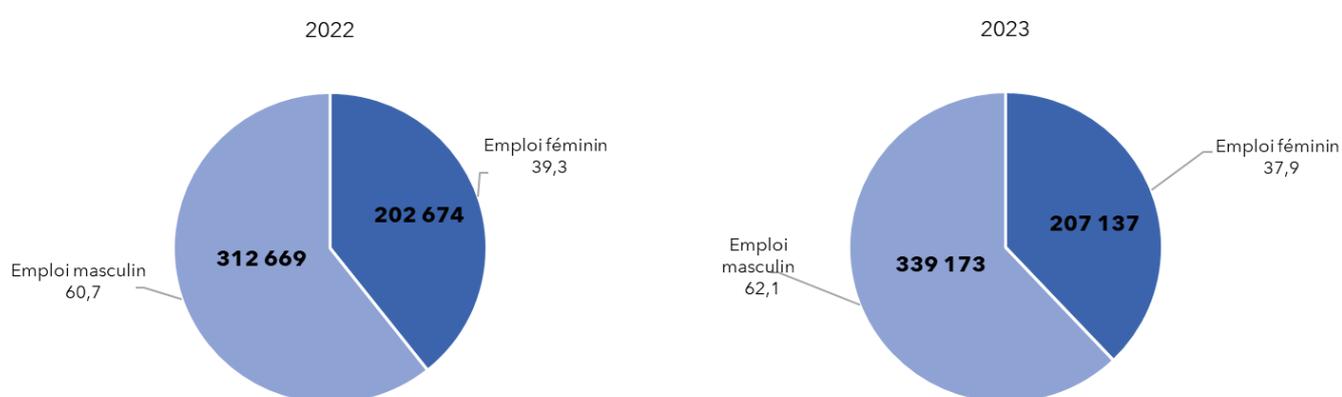
Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

### 3.3. Emploi par genre (2023)

Cette section présente une analyse par genre des indicateurs relatifs aux emplois déclarés à la CNSS en 2023 dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, selon les axes suivants : tranche de salaires, province, section d'activités et catégorie d'entreprises.

Cette analyse porte sur un effectif global de 546 310<sup>8</sup> salariés dont 207 137 sont des employées femmes représentant 37,9% du total, en baisse de 1,4 points par rapport à 2022. Cette part est supérieure à la moyenne nationale qui s'établit à 32,6% (cf. graphique 20).

Graphique 20 - Répartition des emplois déclarés par genre



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

<sup>8</sup> Ce chiffre prend en compte les déclarations répétitives par les entreprises affiliées à la CNSS.

## Les écarts entre les genres sont plus marqués au niveau des bas salaires<sup>9</sup>

Comme le montre le « tableau 29 », 56,4% du total des employés hommes et femmes ont perçu un salaire inférieur au SMIG. Pour les autres tranches de salaires, la part des employées femmes est inférieure à celle des employés masculins au fur et à mesure que ces tranches de salaires sont plus élevées.

Tableau 29 - Répartition des emplois déclarés par genre et tranches de salaires en 2023

| Tranches de salaires | Effectif des emplois |                              | La part en % des emplois                 |   | Effectif des emplois féminins |                              | Effectif des emplois masculins |                              |
|----------------------|----------------------|------------------------------|--|---|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
|                      | En nombre            | En part dans le total (en %) | Féminins dans chaque tranche de salaires | Masculins dans chaque tranche de salaires | En nombre                     | En part dans le total (en %) | En nombre                      | En part dans le total (en %) |
| [1, SMIG]            | 307 981              | 56,4                         | 42,9                                     | 57,1                                      | 132 192                       | 63,8                         | 175 789                        | 51,8                         |
| ] SMIG, 4.000 DH]    | 115 714              | 21,2                         | 38,0                                     | 62,0                                      | 43 945                        | 21,2                         | 71 769                         | 21,2                         |
| ]4.000, 6.000 DH]    | 67 699               | 12,4                         | 26,3                                     | 73,7                                      | 17 795                        | 8,6                          | 49 904                         | 14,7                         |
| ]6.000, 10.000 DH]   | 32 155               | 5,9                          | 23,7                                     | 76,3                                      | 7 605                         | 3,7                          | 24 550                         | 7,2                          |
| ]10.000, 20.000 DH]  | 14 394               | 2,6                          | 25,0                                     | 75,0                                      | 3 602                         | 1,7                          | 10 792                         | 3,2                          |
| >20.000 DH           | 8 367                | 1,5                          | 23,9                                     | 76,1                                      | 1 998                         | 1,0                          | 6 369                          | 1,9                          |
| <b>Total</b>         | <b>546 310</b>       | <b>100</b>                   | <b>37,9</b>                              | <b>62,1</b>                               | <b>207 137</b>                | <b>100</b>                   | <b>339 173</b>                 | <b>100</b>                   |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

## La préfecture de Tanger-Assilah concentre la majorité des emplois de la région, tous genres confondus

La répartition provinciale des emplois, au titre de 2023, montre que, pour ce qui est de la province de Larache, présente une part de 52,9% de l'effectif déclaré sont occupés par des femmes. Elle est suivie par la préfecture de Tanger-Assilah et la province de Tétouan avec des proportions respectives de 37,2% et 35,7%. Cette part est limitée à 13,4% dans la province Al Hoceima.

<sup>9</sup> Il s'agit des salaires bruts déclarés à la CNSS.

Tableau 30 - Répartition provinciale des emplois déclarés par genre et tranches de salaires en 2023

| Provinces      | Effectif des emplois |                              | La part en % des emplois                 |   | Effectif des emplois féminins |                              | Effectif des emplois masculins |                              |
|----------------|----------------------|------------------------------|--|---|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
|                | En nombre            | En part dans le total (en %) | Féminins dans chaque tranche de salaires | Masculins dans chaque tranche de salaires | En nombre                     | En part dans le total (en %) | En nombre                      | En part dans le total (en %) |
| Tanger-Assilah | 406 364              | 74,4                         | 37,2                                     | 62,8                                      | 151 320                       | 73,1                         | 255 044                        | 75,2                         |
| Larache        | 62 296               | 11,4                         | 52,9                                     | 47,1                                      | 32 961                        | 15,9                         | 29 335                         | 8,6                          |
| Tétouan        | 53 764               | 9,8                          | 35,7                                     | 64,3                                      | 19 216                        | 9,3                          | 34 548                         | 10,2                         |
| Al Hoceima     | 15 630               | 2,9                          | 13,4                                     | 86,6                                      | 2 089                         | 1,0                          | 13 541                         | 4,0                          |
| Chefchaouen    | 4 311                | 0,8                          | 15,9                                     | 84,1                                      | 687                           | 0,3                          | 3 624                          | 1,1                          |
| Ouezzane       | 3 945                | 0,7                          | 21,9                                     | 78,1                                      | 864                           | 0,4                          | 3 081                          | 0,9                          |
| <b>Total</b>   | <b>546 310</b>       | <b>100,0</b>                 | <b>37,9</b>                              | <b>62,1</b>                               | <b>207 137</b>                | <b>100,0</b>                 | <b>339 173</b>                 | <b>100,0</b>                 |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

### Les femmes employées continuent d'être mieux rémunérées dans la préfecture de Tanger-Assilah et la province de Tétouan.

En 2023, la répartition provinciale de l'emploi féminin selon les tranches de salaires montre que, les femmes travaillant dans la préfecture de Tanger-Assilah et la province de Tétouan sont mieux rémunérées que celles exerçant dans les autres provinces, résultat similaire à celui de 2022. Ainsi, respectivement 18% et 12,8% de ces femmes ont perçu un salaire supérieur à 4 000 DH contre une proportion variante entre 2,7% et 10,8% dans les autres provinces. Concernant les employés masculins, 30,6% d'entre eux travaillant dans la préfecture de Tanger-Assilah sont rémunérés à plus de 4 000 DH, contre 28,2% en 2022.

Tableau 31 - Répartition des emplois par province et tranches de salaires en 2023 - en %

| Provinces     | Répartition des emplois féminins selon les tranches de salaires |                  |                   |           |                  |            | Répartition des emplois masculins selon les tranches de salaires |                  |                   |           |                  |            |
|---------------|---|------------------|-------------------|-----------|------------------|------------|--|------------------|-------------------|-----------|------------------|------------|
|               | [1, SMIG]   | ]SMIG, 4.000 DH] | ]4.000, 6.000 DH] | [1, SMIG] | ]SMIG, 4.000 DH] | >20.000 DH | [1, SMIG]  | ]SMIG, 4.000 DH] | ]4.000, 6.000 DH] | [1, SMIG] | ]SMIG, 4.000 DH] | >20.000 DH |
| Tanger-Assila | 58,3  | 23,7             | 10,1              | 4,5       | 2,2              | 1,2        | 46,5   | 22,9             | 16,1              | 8,4       | 3,8              | 2,3        |
| Larache       | 86,1  | 11,2             | 1,8               | 0,6       | 0,3              | 0,1        | 74,0   | 11,0             | 9,1               | 4,0       | 1,4              | 0,5        |
| Tétouan       | 66,5  | 20,7             | 8,4               | 2,9       | 1,0              | 0,5        | 60,6   | 20,5             | 12,2              | 4,1       | 1,6              | 0,9        |
| Al Hoceima    | 74,4  | 14,8             | 9,0               | 1,5       | 0,1              | 0,1        | 66,2   | 16,4             | 13,0              | 3,8       | 0,6              | -          |
| Chefchaouen   | 81,5  | 11,6             | 5,5               | 1,3       | -                | -          | 86,4   | 9,0              | 3,6               | 0,7       | 0,2              | 0,1        |
| Ouezzane      | 88,4  | 7,8              | 3,2               | 0,2       | 0,2              | 0,1        | 79,2   | 16,3             | 3,9               | 0,4       | 0,1              | 0,1        |

Valeur minimale

Valeur maximale

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

## Les femmes sont majoritaires dans deux secteurs d'activités : la santé humaine et action sociale, et l'enseignement.

Les employés hommes sont majoritaires dans tous les secteurs d'activités à l'exception de la « santé humaine et action sociale » où la part des employées femmes représente 79,4% et l' « enseignement » où cette part s'établit à 68,5% (cf. tableau 32).

Tableau 32 - Répartition des emplois par genre et section d'activités -2023

| Section d'activités   | Effectif des emplois |                              | La part en % des emplois                 |   | Effectif des emplois féminins |                              | Effectif des emplois masculins |                              |
|---|----------------------|------------------------------|--|---|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
|   | En nombre            | En part dans le total (en %) | Féminins dans chaque tranche de salaires | Masculins dans chaque tranche de salaires | En nombre                     | En part dans le total (en %) | En nombre                      | En part dans le total (en %) |
| Industrie manufacturière  | 198 837              | 36,4                         | 48,7                                     | 51,3                                      | 96 873                        | 46,8                         | 101 964                        | 30,1                         |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles                                  | 92 943               | 17,0                         | 38,2                                     | 61,8                                      | 35 547                        | 17,2                         | 57 396                         | 16,9                         |
| Agriculture, sylviculture et pêche  | 63 456               | 11,6                         | 33,6                                     | 66,4                                      | 21 293                        | 10,3                         | 42 163                         | 12,4                         |
| Construction  | 42 576               | 7,8                          | 10,8                                     | 89,2                                      | 4 604                         | 2,2                          | 37 972                         | 11,2                         |
| Activités de services administratifs et de soutien                                    | 32 898               | 6,0                          | 27,2                                     | 72,8                                      | 8 944                         | 4,3                          | 23 954                         | 7,1                          |
| Transports et entreposage   | 31 038               | 5,7                          | 13,3                                     | 86,7                                      | 4 132                         | 2,0                          | 26 906                         | 7,9                          |
| Hébergement et restauration   | 18 505               | 3,4                          | 28,2                                     | 71,8                                      | 5 221                         | 2,5                          | 13 284                         | 3,9                          |
| Autres activités de services  | 15 886               | 2,9                          | 38,7                                     | 61,3                                      | 6 146                         | 3,0                          | 9 740                          | 2,9                          |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques                                   | 12 870               | 2,4                          | 40,9                                     | 59,1                                      | 5 266                         | 2,5                          | 7 604                          | 2,2                          |
| Enseignement  | 12 649               | 2,3                          | 68,5                                     | 31,5                                      | 8 666                         | 4,2                          | 3 983                          | 1,2                          |
| Information et communication  | 7 101                | 1,3                          | 36,0                                     | 64,0                                      | 2 558                         | 1,2                          | 4 543                          | 1,3                          |
| Santé humaine et action sociale   | 6 573                | 1,2                          | 79,4                                     | 20,6                                      | 5 220                         | 2,5                          | 1 353                          | 0,4                          |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution | 3 364                | 0,6                          | 9,6                                      | 90,4                                      | 324                           | 0,2                          | 3 040                          | 0,9                          |
| Activités financières et d'assurance  | 2 021                | 0,4                          | 42,9                                     | 57,1                                      | 866                           | 0,4                          | 1 155                          | 0,3                          |
| Activités immobilières  | 1 656                | 0,3                          | 29,2                                     | 70,8                                      | 484                           | 0,2                          | 1 172                          | 0,3                          |
| Arts, spectacles et activités récréatives   | 1 469                | 0,3                          | 27,8                                     | 72,2                                      | 408                           | 0,2                          | 1 061                          | 0,3                          |
| Industries extractives  | 765                  | 0,1                          | 3,4                                      | 96,6                                      | 26                            | 0,0                          | 739                            | 0,2                          |
| Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné      | 152                  | 0,0                          | 8,6                                      | 91,4                                      | 13                            | 0,0                          | 139                            | 0,0                          |
| Autres  | 1 551                | 0,3                          | 35,2                                     | 64,8                                      | 546                           | 0,3                          | 1 005                          | 0,3                          |
| <b>Total</b>  | <b>546 310</b>       | <b>100,0</b>                 | <b>37,9</b>                              | <b>62,1</b>                               | <b>207 137</b>                | <b>100,0</b>                 | <b>339 173</b>                 | <b>100,0</b>                 |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghib.

L'analyse de la distribution des salaires par catégorie d'entreprises dans la région montre en particulier que :

- Dans les PE, la part des employés féminins rémunérés à moins du SMIG est de près de 75%, proportion la plus élevée comparativement aux autres catégories d'entreprises, tandis que celle des employés masculins atteint 54,7%.
- Dans les GE, 6,4% des employées femmes perçoivent un salaire supérieur à 10.000 DH, contre 11,5% pour les employés hommes (cf. tableau 33).

Tableau 33 - Répartition des emplois par genre, par catégorie d'entreprises et par tranches de salaires en 2023 - en %

| Catégorie d'entreprises | Répartition des emplois féminins selon les sections d'activités |                   |                   |                    |                     |            | Répartition des emplois masculins selon les sections d'activités |                   |                   |                    |                     |            |
|-------------------------|---|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|------------|--|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|------------|
|                         | [1, SMIG]   | ] SMIG, 4.000 DH] | ]4.000, 6.000 DH] | ]6.000, 10.000 DH] | ]10.000, 20.000 DH] | >20.000 DH | [1, SMIG]  | ] SMIG, 4.000 DH] | ]4.000, 6.000 DH] | ]6.000, 10.000 DH] | ]10.000, 20.000 DH] | >20.000 DH |
| Micro [0,3]             | 67,1  | 18,8              | 9,5               | 3,6                | 0,8                 | 0,2        | 70,1   | 16,1              | 9,7               | 3,0                | 0,9                 | 0,3        |
| TPE ]3, 10]             | 66,0  | 18,5              | 9,4               | 4,4                | 1,3                 | 0,4        | 59,2   | 20,5              | 11,6              | 5,8                | 2,1                 | 0,8        |
| PE ]10, 50]             | 74,7  | 15,1              | 5,7               | 2,9                | 1,1                 | 0,5        | 54,7   | 21,6              | 14,3              | 6,1                | 2,2                 | 1,1        |
| ME ]50, 175]            | 72,9  | 17,9              | 4,5               | 2,6                | 1,5                 | 0,7        | 48,7   | 21,5              | 17,0              | 7,6                | 3,4                 | 1,9        |
| GE > 175                | 36,5  | 35,4              | 15,9              | 5,8                | 3,7                 | 2,7        | 28,5   | 26,4              | 20,4              | 13,2               | 6,8                 | 4,7        |

Valeur minimale

Valeur maximale

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al-Maghrib.

## 4. État des lieux de l'entrepreneuriat féminin dans les EPMA

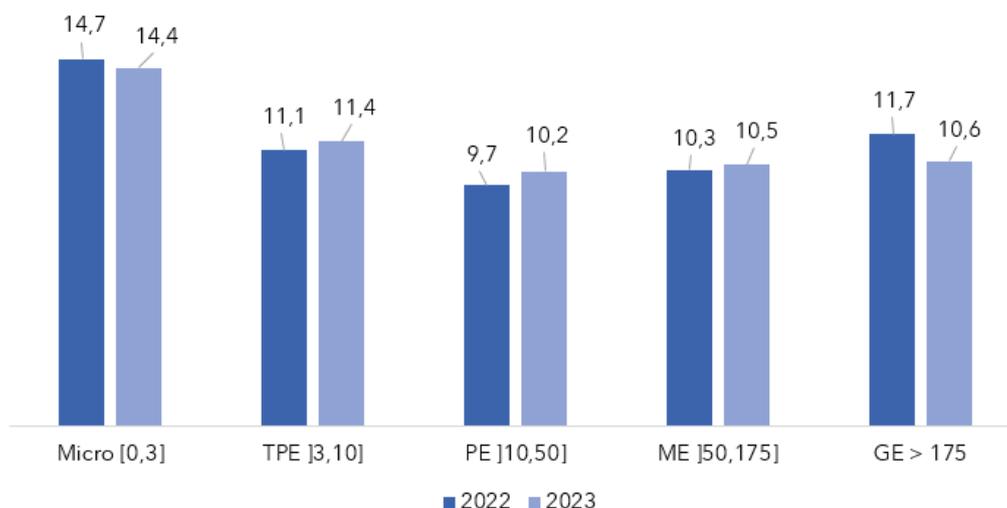
L'examen des données de 36 012 EPMA de la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma au titre de 2023, pour lesquelles le genre a été identifié par l'Observatoire (cf. Indicateurs démographiques des EPMA), a fait ressortir que 5 042 entreprises sont dirigées par des femmes, soit 14% de la population étudiée, une part inférieure du niveau national établi à 15,1%.

L'indicateur « entrepreneuriat féminin<sup>10</sup> » relatif à ces entreprises, fait l'objet d'une analyse selon cinq axes : la catégorie d'entreprises, la province, la tranche d'âge de l'entreprise et la section d'activités.

### Les microentreprises ont affiché la part de l'entrepreneuriat féminin la plus importante.

L'analyse par catégorie d'entreprises laisse apparaître que les microentreprises ont enregistré, en 2023, la part la plus élevée de l'entrepreneuriat féminin, soit 14,4% de l'effectif de cette catégorie d'entreprises, un niveau légèrement supérieur à la moyenne globale de la région. Les TPE et GE les suivent avec des parts respectives de 11,4% et 10,6% (cf. graphique 21).

Graphique 21 - Evolution annuelle de la part de l'entrepreneuriat féminin par catégorie d'entreprises - en %



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

<sup>10</sup> Cet indicateur représente la part des entreprises dirigées par des femmes dans la population des 36 012 entreprises dont le genre du dirigeant a été identifié.

**Une tendance positive du nombre d'entreprises dirigées par des femmes est observée dans l'ensemble des catégories d'entreprises, à l'exception des microentreprises.**

Toutes les catégories d'entreprises ont enregistré des évolutions positives en termes du nombre des entreprises dirigées par des femmes, particulièrement les ME et les PE, respectivement de 29,2% et 25,2%, à l'exception des microentreprises qui ont connu un recul de 3,9% (cf. graphique 22).

Graphique 22 - Evolution annuelle du nombre d'entreprises dirigées par des femmes, par catégorie d'entreprises - en %

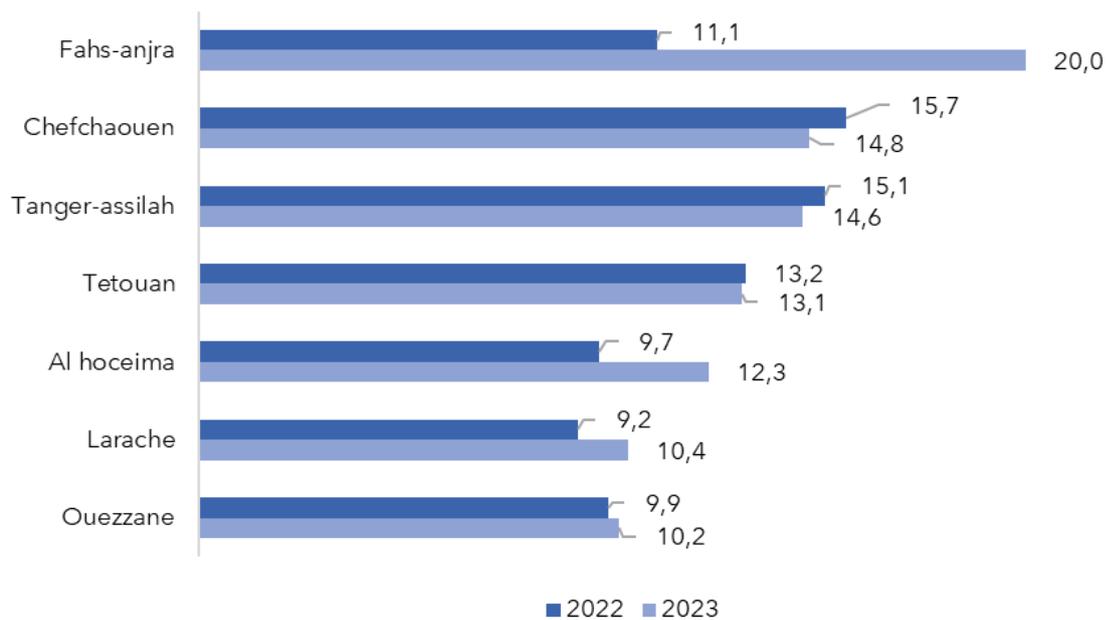


Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

## La province de Fahs-Anjra enregistre le niveau le plus élevé de l'entrepreneuriat féminin

L'analyse provinciale fait ressortir que dans la province de Fahs-Anjra, 20% des EPMA sont dirigées par des femmes en 2023. Ces proportions sont de 14,8% et 14,6% dans la province de Chefchaouen et la préfecture de Tanger-Assilah (cf. graphique 23).

Graphique 23 - Evolution annuelle de la part de l'entrepreneuriat féminin

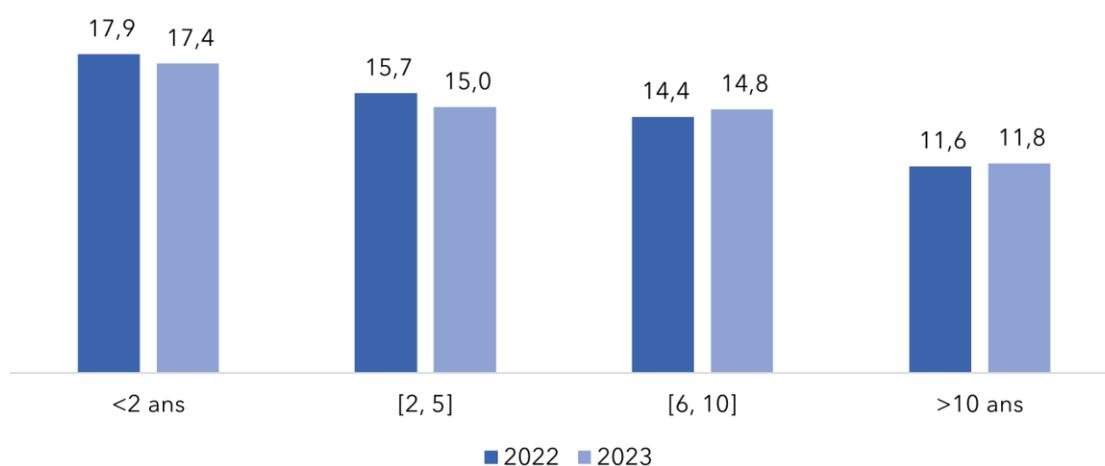


Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

## L'entrepreneuriat féminin est plus développé dans les entreprises en démarrage

L'analyse par classe d'âge des entreprises révèle que l'entrepreneuriat féminin a représenté, en 2023, une part de 17,4% dans l'effectif des EPMA ayant un âge de moins de 2 ans, suivies par des entreprises dont l'âge est compris entre 2 et 5 ans avec une proportion de 15%. En revanche, cette part est limitée à 11,8% dans les entreprises âgées de plus de 10 ans, une part qui reste quasiment stable par rapport à 2022, bien que leur nombre ait augmenté de 13,9% par rapport à 2022.

Graphique 24 - Evolution annuelle de la part de l'entrepreneuriat féminin par classe d'âge de l'entreprise - en %



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

Graphique 25 - Evolution annuelle du nombre d'entreprises dirigées par des femmes par classe d'âge de l'entreprise - en %



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

**Au plan sectoriel, les entreprises dirigées par des femmes sont plus nombreuses dans les « autres activités de service » la « santé humaine et action sociale », et l'« enseignement »**

L'analyse sectorielle fait ressortir que l'entrepreneuriat féminin a représenté, en 2023, une part de 36,8%, dans la section des « autres activités de services<sup>11</sup> » dont 26% dans la « coiffure et soins de beauté », suivie par le secteur de la « santé humaine et action » avec une part de 34,4%, et une hausse de 1,3 point par rapport à 2022, et de l'« enseignement » avec une part de 33,4%.

Tableau 34 - Part des EPMA dirigées par des femmes dans l'effectif total des entreprises - en %

| Section d'activités   | Part des EPMA dirigées par des femmes |             | Evolution annuelle du nombre d'EPMA dirigées par des femmes |
|---|---------------------------------------|-------------|---|
|   | 2022                                  | 2023        |   |
| Autres activités de services  | 36,9                                  | 36,8        | - 2,3   |
| Santé humaine et action sociale   | 33,1                                  | 34,4        | -2,2  |
| Enseignement  | 33,4                                  | 33,4        | - 1,8   |
| Activités de services administratifs et de soutien                                    | 21,9                                  | 21,7        | 3,0   |
| Activités financières et d'assurance  | 19,8                                  | 20,7        | 3,4   |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques                                   | 19,6                                  | 19,4        | -5,0  |
| Arts, spectacles et activités récréatives   | 19,1                                  | 17,8        | -9,5  |
| Activités immobilières  | 16,7                                  | 16,7        | -10,7   |
| Hébergement et restauration   | 16,9                                  | 15,6        | -8,9  |
| Information et communication  | 15,2                                  | 15,1        | -1,2  |
| Agriculture, sylviculture et pêche  | 11,6                                  | 14,9        | 55,1  |
| Industrie manufacturière  | 14,4                                  | 13,8        | -3,9  |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles                                  | 14,1                                  | 13,5        | -11,2   |
| Transports et entreposage   | 11,0                                  | 10,5        | - 5,8   |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution | 10,5                                  | 9,8         | - 18,0  |
| Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné      | 6,4                                   | 9,6         | 57,5  |
| Construction  | 8,5                                   | 8,2         | -6,4  |
| <b>Total</b>  | <b>14,4</b>                           | <b>14,0</b> |   |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

<sup>11</sup> Ce secteur regroupe les activités des organisations associatives, la réparation d'ordinateurs et de biens personnels et domestiques et les autres services personnels (blanchisserie teinturerie, coiffure et soins de beauté, etc.).

## 5. Accès au financement bancaire (2023)

### 5.1. Accès au financement bancaire par les EPMA

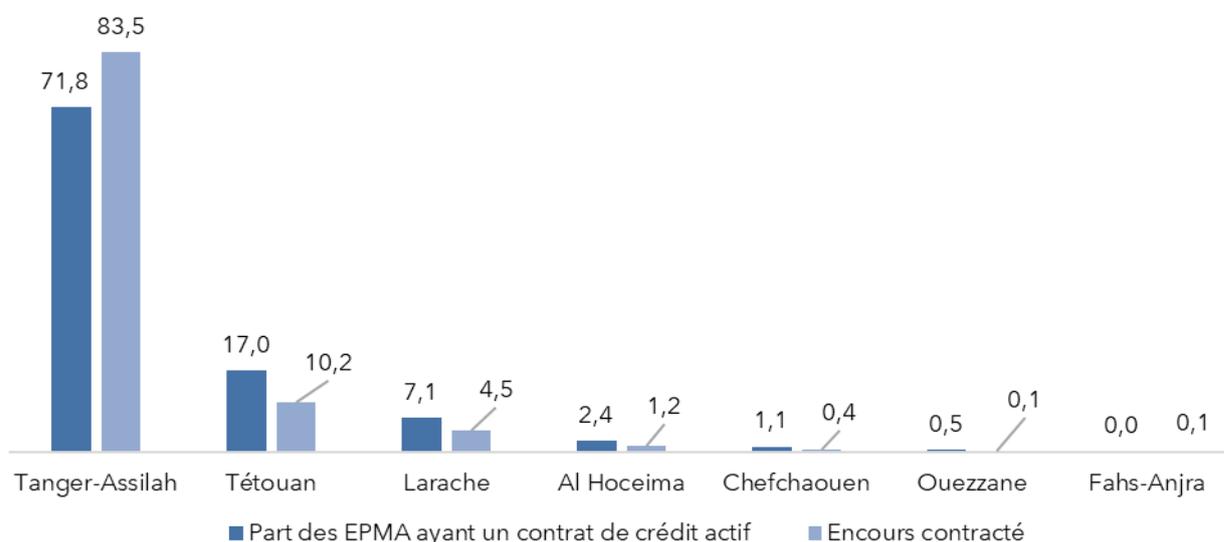
Cette partie présente des indicateurs sur le financement des EPMA non financières dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, par les établissements de crédit en 2023, en utilisant les données de la Centrale des Risques de Bank Al-Maghrib.

Le nombre des EPMA non financières dans la région, ayant bénéficié de crédits, par décaissement et/ou par signature<sup>12</sup>, auprès des établissements de crédit<sup>13</sup> s'est élevé à 12 426 en 2023, soit une augmentation de 7,6% par rapport à l'année précédente. L'encours total de ces crédits s'est élevé à 15,4 milliards de dirhams, enregistrant ainsi une baisse annuelle de 4,7%.

#### **La préfecture de Tanger-Assilah concentre 83,5% de l'encours total des crédits alloué aux entreprises étudiées**

L'analyse de la répartition provinciale des crédits fait ressortir que les entreprises opérant dans la préfecture de Tanger-Assilah, représentant 71,8% de l'effectif total des entreprises étudiées, ont bénéficié, en 2023, de 83,5% de l'encours total des crédits alloué aux entreprises étudiées (cf. graphique 26).

Graphique 26 - Répartition de l'encours des crédits bénéficiant aux EPMA par province en 2023 - en %



Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

<sup>12</sup> Un crédit par signature est un engagement hors bilan qu'un établissement de crédit accorde sans décaissement de fonds (Caution provisoire, caution définitive, caution de retenue de garantie, caution de restitution d'acompte, etc.).

<sup>13</sup> Banques, sociétés de leasing et autres sociétés de financement.

## 58% de l'encours total des crédits sont alloués à trois secteurs d'activités

L'analyse sectorielle de l'encours des crédits fait ressortir que les entreprises relevant de la section de la « construction », qui représentent 17,1% de l'effectif total des EPMA, ont bénéficié de 22,3% de l'encours total des crédits. Ces proportions se sont établies à 11,3% et 18,2% pour l'« industrie manufacturière » et 25% et 17,7% pour le « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles » (cf. tableau 35).

Tableau 35 - Répartition de l'encours des crédits bénéficiant aux EPMA par section d'activités en 2023 - en %

| Section d'activités   | Part des EPMA ayant un contrat de crédit | Encours contracté |
|---|--|-------------------|
| Construction  | 17,1                                     | 22,3              |
| Industrie manufacturière  | 11,3                                     | 18,2              |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles                                  | 25,0                                     | 17,7              |
| Transports et entreposage   | 18,3                                     | 17,0              |
| Activités immobilières  | 1,1                                      | 6,3               |
| Activités de services administratifs et de soutien                                    | 9,2                                      | 3,3               |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution | 0,3                                      | 3,2               |
| Enseignement  | 2,9                                      | 2,9               |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques                                   | 4,8                                      | 2,5               |
| Hébergement et restauration   | 4,5                                      | 2,3               |
| Santé humaine et action sociale   | 0,7                                      | 1,9               |
| Autres activités de services  | 1,4                                      | 0,5               |
| Arts, spectacles et activités récréatives   | 0,6                                      | 0,4               |
| Agriculture, sylviculture et pêche  | 1,2                                      | 0,4               |
| Information et communication  | 1,1                                      | 0,4               |
| Autres  | 0,5                                      | 0,7               |
| <b>Total</b>  | <b>100,0</b>                             | <b>100,0</b>      |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

## Près de 67% de l'encours total des crédits sont alloués aux EPMA âgées de plus de 10 ans

La répartition par classe d'âges montre que les EPMA âgées de plus de 10 ans, représentant 39,5% de l'effectif total des EPMA, ont bénéficié de 66,6% de l'encours global des crédits. Pour ce qui est des entreprises âgées de moins de 5 ans, représentant 31,4% de cet effectif, elles ont disposé d'une part de 15,3% de cet encours (cf. tableau 36).

Tableau 36 - Répartition de l'encours des crédits bénéficiant aux EPMA par classe d'âge en 2023 - en %

| Classes d'âge | Part des EPMA ayant un contrat de crédit | Encours contracté |
|---------------|--|-------------------|
| < 2 ans       | 6,4                                      | 2,3               |
| [2, 5]        | 25,0                                     | 13,0              |
| [6, 10]       | 29,1                                     | 18,1              |
| > 10 ans      | 39,5                                     | 66,6              |
| <b>Total</b>  | <b>100</b>                               | <b>100</b>        |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

## Les TPME ont bénéficié de plus de 81% de l'encours total des crédits

L'analyse par catégorie d'entreprises révèle que 81,5% de l'encours du crédit bancaire est octroyé aux TPME et 18,5% aux GE (Cf. tableau 37).

Tableau 37 - Répartition de l'encours des crédits bénéficiant aux EPMA par catégorie d'entreprises en 2023 - en %

| Catégories d'entreprises | Part des EPMA ayant un contrat de crédit | Encours contracté |
|--------------------------|--|-------------------|
| <b>TPME [0,175]</b>      | <b>99,2</b>                              | <b>81,5</b>       |
| Micro [0,3]              | 75,8                                     | 30,4              |
| TPE ]3,10]               | 12,1                                     | 8,7               |
| PE ]10,50]               | 9,2                                      | 26,4              |
| ME]50,175]               | 2,2                                      | 16,0              |
| <b>GE &gt; 175</b>       | <b>0,8</b>                               | <b>18,5</b>       |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

## 5.2. Accès au financement bancaire par genre des dirigeants des EPMA

Cette section présente des indicateurs relatifs à l'accès au financement des EPMA non financières dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, par genre du dirigeant, selon les axes suivants : région et section d'activités.

Sur un effectif de 11 904<sup>14</sup> EPMA ayant contracté un crédit dans la région en 2023, 1 769 sont dirigées par des femmes, soit 14,9% de cet effectif contre 13,3% en 2022. Les EPMA dirigées par des femmes ont bénéficié d'un montant de crédit de 1,5 milliards de dirhams, représentant 10,2% de l'encours total, alors que les EPMA dirigées par des hommes ont disposé de 13,1 milliards de dirhams, soit 89,8% de cet encours total.

La répartition provinciale de l'encours des crédits, attribués aux EPMA dans la région, en fonction du genre du dirigeant, montre que 75,4% des EPMA dirigées par des femmes opèrent dans la préfecture de Tanger-Assilah et ont bénéficié de 87,9% du total des crédits alloués à ces entreprises. Ces proportions sont de 71,4% et 84% pour les EPMA dirigées par des hommes (cf. tableau 38).

Dans les autres préfectures et provinces, la pénétration du crédit chez les entreprises dirigées par des femmes est d'un niveau beaucoup plus faible tout en présentant des situations disparates.

Tableau 38 - Répartition de l'encours des crédits bénéficiant aux EPMA, par province et selon le genre du dirigeant en 2023 - en %

| Provinces      | Répartition de l'encours |                   | Répartition du nombre des entreprises |                   |
|----------------|--------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|
|                | Dirigeants femmes        | Dirigeants hommes | Dirigeants femmes                     | Dirigeants hommes |
| Tanger-Assilah | 87,9                     | 84,0              | 75,4                                  | 71,4              |
| Tétouan        | 5,9                      | 10,3              | 15,9                                  | 17,2              |
| Larache        | 4,4                      | 4,1               | 5,2                                   | 7,3               |
| Al Hoceima     | 1,5                      | 1,2               | 1,9                                   | 2,5               |
| Chefchaouen    | 0,3                      | 0,3               | 1,3                                   | 1,0               |
| Ouezzane       | 0,1                      | 0,2               | 0,2                                   | 0,6               |
| <b>Total</b>   | <b>100</b>               | <b>100</b>        | <b>100</b>                            | <b>100</b>        |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

<sup>14</sup> L'algorithme de ML développé par l'Observatoire a permis d'identifier le genre du dirigeant de 11 904 EPMA bénéficiant d'un contrat de crédit, sur un ensemble de 12 426 EPMA.

La distribution des crédits par province et par genre du dirigeant des EPMA bénéficiaires fait ressortir que La province de Chefchaouen et la préfecture de Tanger-Assilah accueillent les parts des EPMA dirigées par des femmes les plus importantes, représentant respectivement 18,7% et 15,6% du total des EPMA, et bénéficiant d'une part de l'encours de crédit équivalent à 11,1% et 10,5% respectivement (Cf. tableau 39).

Tableau 39 - Répartition de l'encours des crédits bénéficiant aux EPMA, par province et selon le genre du dirigeant en 2023 - en %

| Provinces      | Répartition de l'encours |                   | Répartition du nombre des entreprises |                   |
|----------------|--------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|
|                | Dirigeants femmes        | Dirigeants hommes | Dirigeants femmes                     | Dirigeants hommes |
| Tanger-Assilah | 10,5                     | 89,5              | 15,6                                  | 84,4              |
| Tétouan        | 6,0                      | 94,0              | 13,9                                  | 86,1              |
| Larache        | 10,6                     | 89,4              | 11,0                                  | 89,0              |
| Al Hoceima     | 12,0                     | 88,0              | 11,8                                  | 88,2              |
| Chefchaouen    | 11,1                     | 88,9              | 18,7                                  | 81,3              |
| Ouezzane       | 4,9                      | 95,1              | 7,1                                   | 92,9              |
| <b>Total</b>   | <b>10,1</b>              | <b>89,9</b>       | <b>14,8</b>                           | <b>85,2</b>       |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

La répartition par section d'activités de l'encours des crédits, attribués aux EPMA, en fonction du genre du dirigeant, montre qu'en 2023, 10,9% des EPMA dirigées par des femmes opérant dans le secteur de l'« industrie manufacturière », bénéficient de 19,4% du total des crédits alloués à ces entreprises. Ces proportions sont de 11,3% et 18,6% pour les EPMA dirigées par des hommes (cf. tableau 40).

Tableau 40 - Répartition de l'encours des crédits bénéficiant aux EPMA, par section d'activités et selon le genre du dirigeant en 2023 - en %

| Secteur d'activités   | Répartition de l'encours |                   | Répartition du nombre des entreprises |                   |
|---|--------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|
|   | Dirigeants femmes        | Dirigeants hommes | Dirigeants femmes                     | Dirigeants hommes |
| Industrie manufacturière  | 19,4                     | 18,6              | 10,9                                  | 11,3              |
| Transports et entreposage   | 19,0                     | 17,3              | 14,2                                  | 18,9              |
| Construction  | 18,4                     | 23,0              | 9,3                                   | 18,5              |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles                                  | 15,3                     | 18,5              | 24,7                                  | 24,9              |
| Activités de services administratifs et de soutien                                    | 8,2                      | 2,8               | 12,6                                  | 8,7               |
| Activités immobilières  | 4,5                      | 6,6               | 0,9                                   | 1,1               |
| Hébergement et restauration   | 4,0                      | 2,1               | 5,2                                   | 4,4               |
| Enseignement  | 3,9                      | 1,0               | 7,4                                   | 2,2               |
| Arts, spectacles et activités récréatives   | 2,9                      | 0,2               | 0,7                                   | 0,6               |
| Autres activités de services  | 1,2                      | 0,4               | 4,5                                   | 0,9               |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques                                   | 1,1                      | 2,7               | 5,8                                   | 4,6               |
| Santé humaine et action sociale   | 1,1                      | 2,1               | 1,5                                   | 0,6               |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution | 0,5                      | 3,0               | 0,1                                   | 0,4               |
| Agriculture, sylviculture et pêche  | 0,2                      | 0,4               | 0,9                                   | 1,2               |
| Information et communication  | 0,2                      | 0,4               | 1,2                                   | 1,1               |
| Autres  | 0,1                      | 0,8               | 0,1                                   | 0,6               |
| <b>Total</b>  | <b>100</b>               | <b>100</b>        | <b>100</b>                            | <b>100</b>        |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

Cette répartition fait ressortir également que la section des « autres activités de services » accueille la part des EPMA dirigées par des femmes la plus importante, représentant 46,9% du total des EPMA dans cette section et bénéficiant d'une part de l'encours de crédit équivalant à 25,3% (cf. tableau 41).

De même, la section « enseignement », qui représente 37,4% du total des EPMA dans cette section, bénéficie d'une part de l'encours de crédit de 30,4%.

Tableau 41 - Répartition de l'encours des crédits bénéficiant aux EPMA, par section d'activités et selon le genre du dirigeant en 2023 - en %

| Section d'activités   | Répartition de l'encours |                   | Répartition du nombre des entreprises |                   |
|---|--------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|
|   | Dirigeants femmes        | Dirigeants hommes | Dirigeants femmes                     | Dirigeants hommes |
| Industrie manufacturière  | 10,9                     | 89,1              | 14,7                                  | 85,3              |
| Transports et entreposage   | 11,5                     | 88,5              | 11,8                                  | 88,2              |
| Construction  | 8,6                      | 91,4              | 8,2                                   | 91,8              |
| Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles                                  | 8,9                      | 91,1              | 15                                    | 85                |
| Activités de services administratifs et de soutien                                    | 25,7                     | 74,3              | 20,6                                  | 79,4              |
| Activités immobilières  | 7,3                      | 92,7              | 12,3                                  | 87,7              |
| Hébergement et restauration   | 18,4                     | 81,6              | 17,6                                  | 82,4              |
| Enseignement  | 30,4                     | 69,6              | 37,4                                  | 62,6              |
| Arts, spectacles et activités récréatives   | 66,7                     | 33,3              | 17,1                                  | 82,9              |
| Autres activités de services  | 25,3                     | 74,7              | 46,9                                  | 53,1              |
| Activités spécialisées, scientifiques et techniques                                   | 4,8                      | 95,2              | 18,6                                  | 81,4              |
| Santé humaine et action sociale   | 6                        | 94                | 31                                    | 69                |
| Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution | 2,1                      | 97,9              | 4                                     | 96                |
| Agriculture, sylviculture et pêche  | 4,3                      | 95,7              | 11                                    | 89                |
| Information et communication  | 4,1                      | 95,9              | 15,6                                  | 84,4              |
| Industries extractives  | 0,6                      | 99,4              | 2,5                                   | 97,5              |
| Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné      | 7,3                      | 92,7              | 6,9                                   | 93,1              |
| <b>Total</b>  | <b>10,5</b>              | <b>89,5</b>       | <b>15,2</b>                           | <b>84,8</b>       |

Source : Base consolidée des données fournies par la DGI, l'OMPIC, la CNSS, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et Bank Al Maghrib.

 ObservatoireMarocaindeLaTPME  observatoire-marocain-de-la-tpme  @OMTPME  @OMTPME

[www.omtpme.ma](http://www.omtpme.ma)

